

2051 en Grande Région Grenobloise

Scénarii-rêves

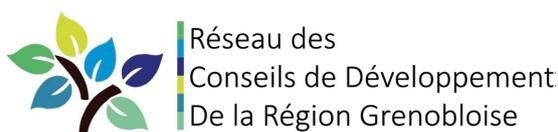


© Cliché Frédéric BOS

Groupe de Travail Prospective Territoriale Citoyenne

« Visions de Territoire »

Réseau des Conseils de Développement de la G.Ré.G.



Piloté par

Jean-Claude PUTOUD

Conseil de Développement du Pays Voironnais

Et

Pierre Louis SERERO

Conseil de Développement de Grenoble-Alpes Métropole

Décembre 2021

A la mémoire de Jean Claude Putoud,
Conseiller de développement du Pays Voironnais

Sommaire

| | |
|---|-----------|
| LES MOTS DES PRÉSIDENTS | 5 |
| AU COMMENCEMENT... | 6 |
| Avertissement préliminaire à la lecture des scénarii-rêves | 10 |
| Les scénarii-rêves : | 13 |
| <i>Premier scénarii</i> | 13 |
| « 2051 Harmonie, technologie, écologie pour une société locale heureuse et des territoires apaisés en G.Ré.G. » | 13 |
| <i>Second scénarii</i> | 19 |
| « 2051 La maison a brûlé ! * Pouvons-nous attendre que les vents redeviennent favorables ? » | 19 |
| Propositions pour un futur immédiat à donner à l'action du Réseau... | 24 |
| POSTFACE | 26 |
| ANNEXES | 31 |
| Dialogue imaginaire avec le Petit Prince A.G.O. du Réseau des CD GRÉG | 32 |
| Pour une prospective territoriale citoyenne ou Le sens retrouvé des Conseils de Développement | 33 |
| LA « MÉTA-MÉTHODE » DE PROSPECTIVE | 35 |
| BIBLIOGRAPHIE SÉLECTIVE « PROSPECTIVE(S) » | 43 |



LES MOTS DES PRÉSIDENTS DU RÉSEAU DES CONSEILS DE DÉVELOPPEMENT DE LA GRANDE RÉGION GRENOBLOISE



Ainsi que le souligne Jacques de Courson dans son livre « L'appétit du futur » : « la prospective (...) n'est pas linéaire comme la prévision intégrant des ruptures et des évènements, dans le déroulement du futur (...). Elle n'affirme pas, elle propose ».

C'est dans cette optique que le Réseau des Conseils de Développement de la Région Grenobloise a voulu inscrire un schéma de prospective territoriale citoyenne. Cet outil qui engage les acteurs sur des stratégies ambitieuses et qui se traduit par des plans d'action capables de proposer des solutions différemment éclairées, des scénarii-rêves allant dans le sens d'une vision partagée de l'avenir du territoire.

Je remercie les membres du Réseau qui ont produit ce travail colossal en matière de Prospective Territoriale Citoyenne et ce depuis plusieurs mois.

Maryse GATIER
Présidente depuis mars 2020



Un grand merci à nos deux copilotes qui ont su mobiliser sur un sujet aussi ardu un groupe de travail que nous remercions également pour sa participation.

Les conseils de développement sont l'un des espaces pour engager une telle démarche citoyenne. Espace de formation et de réflexion basé sur l'expérience et le temps long, tel un corps intermédiaire composé des forces vives du territoire sans enjeux de pouvoir immédiat. Relais de la société civile, nous nous sommes ouverts à la participation citoyenne pour enrichir nos travaux et c'est là une attitude à poursuivre et à développer. Pour faire suite à ces deux scénarii, très contrastés, s'adressant à notre imaginaire, une prospective plus limitée pourrait être envisagée sur le bien vivre et l'équilibre des territoires, prolongation de l'évaluation participative du S.Co.T. (Schéma de Cohérence Territoriale).

*Et comme j'ai souvent eu l'occasion de le dire, je pense que la force d'un réseau est de combiner notre autonomie « **le soi** » et notre interdépendance « **l'autre** ». Cela nous oblige à développer un autre regard, plus large, plus global... un regard différent, engendrant un nouveau regard !*

Je souhaite une longue vie au réseau porteur d'ambitions renouvelées.

Bertrand CHRISTIAN
Co-fondateur du Réseau - Président en 2014/2015 et 2017

AU COMMENCEMENT...

DES ATELIERS DE PROSPECTIVE TERRITORIALE CITOYENNE (P.T.C.)

Dans le cadre du réseau des Conseils de Développement
de la Grande Région Grenobloise

À partir des réflexions et propositions de notre groupe de mars 2020 à septembre 2021, voici les éléments marquants de notre démarche sur l'année et demie écoulée :

Des réponses aux questions posées par nos soins (mars/mai 2020) ont permis à une vingtaine de conseillers d'approcher la vision de la prospective de chacun, d'apprécier les qualificatifs de territoriale et de citoyenne (ni académique ni institutionnelle), de préciser les attentes pour soi, son conseil de développement, le Réseau, de faire émerger une méthode et des centres d'intérêt... ... Le type, la place et le rôle d'autres acteurs en la matière en vue de croiser des regards, des pratiques.

Définition de la Prospective validée par les conseillers de développement ayant participé :

« C'est à la fois une démarche, une discipline, un état d'esprit, un chemin mental, une attitude visionnaire (à 20, 30 ou/et 50 ans) et un corpus de méthodes et d'outils pour imaginer, anticiper, proposer à travers des scénarii (scénarii), sous forme de récits, cartes, dessins, schémas... Des avènements ou futurs possibles, voire probables (statu quo), non désirables ou catastrophes (noirs), souhaitables, désirés ou tout simplement appelés de nos vœux.

C'est la détection, le recensement et l'analyse d'évènements, de tendances d'hier et d'aujourd'hui, de signaux de blocages, risques, changements ou innovations pour envisager dans des temps futurs plus lointains ce que sera le monde demain et la société, comment elle fera face (résilience ?) à diverses situations envisageables, prévisibles ou hautement improbables... ». C. R. Atelier du 16 juin 2020

Le territoire retenu pourrait être celui du SCoT (territoire plus grand que celui de la simple Grande Région Grenobloise) C. R. Atelier du 16 juin 2020

Le territoire de l'Enquête Ménage Déplacement (EMD) correspond le plus à ce que nous cherchons, car il inclut les massifs. La notion de « territoire vécu » peut également être délimitée grâce à l'EMD.

Cf. Atelier du 07 juillet 2020 Nous avons finalement décidé de mixer les deux approches spatiales...

Nous avons proposé de retenir la méthode présentée par Madame Fabienne GOUX BAUDIMENT telle que résumée par les soins de Jean-Claude PUTOUD dans sa note du 23 juillet 2020. Cette méthode est tout à fait compatible avec les éléments fournis lors des **séances de formation** des conseillers de développement en décembre 2020 et janvier 2021. Nous croiserons ces approches ultérieurement...

La proposition d'**avoir une approche prospective territoriale citoyenne par les flux** a été validée à l'unanimité des participant-e-s. L'analyse par les flux a l'avantage d'être systémique et de recouvrir la plupart des thématiques : mobilité (dans toutes ces facettes), économie (activités/emplois), numérique/télécommunications, biodiversité, rivières, eau/assainissement, démographie, logements, évènements culturels, etc. ... Une liste détaillée des flux a été établie. C.R. Atelier du 7 juillet 2020

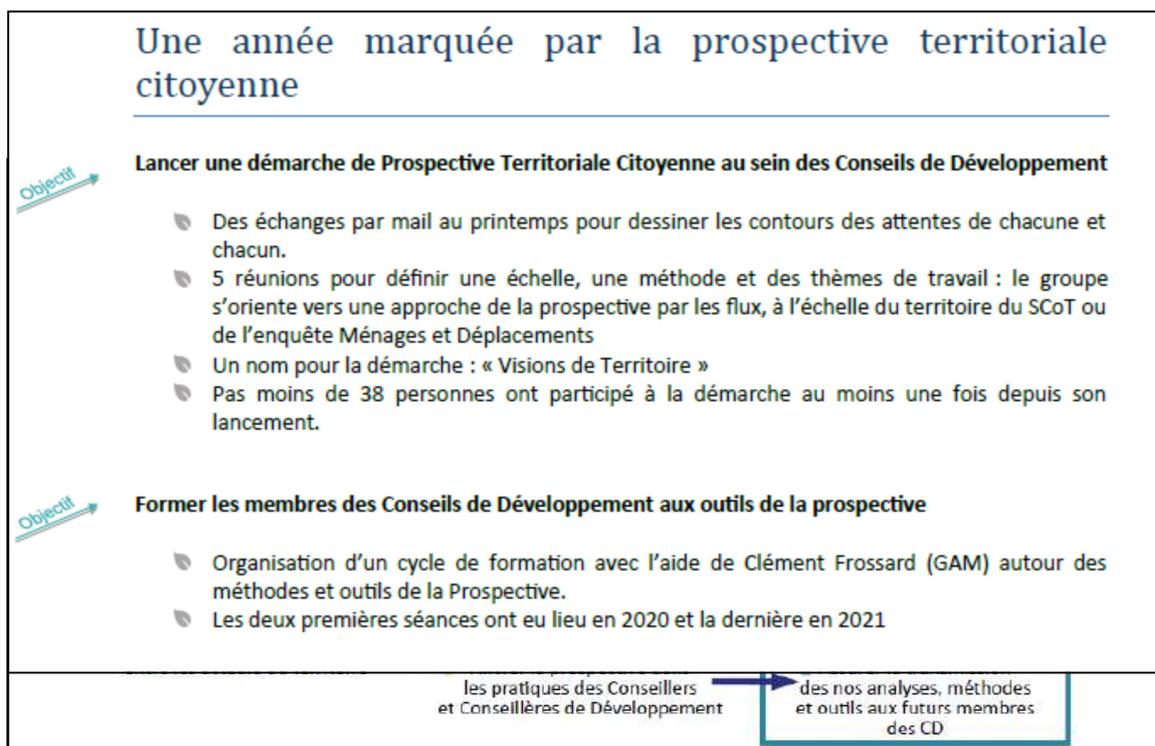
Les participants ont admis, à la suite de réflexions engagées dès mars et avril 2020, de reprendre après l'Atelier du 7 juillet 2020 de **reprendre contact déjà avec l'AURG et l'Ep-Scot** a été validée à l'unanimité des participant-e-s. En sus du contact à reprendre avec les prospectivistes de Grenoble Alpes Métropole (Clément Frossard) et de la Communauté d'Agglomération du Pays Voironnais (Delphine Séverin)... Et, en temps utile, d'élargir à des personnes ou/et institutions qui sur la G.Ré.G., voire sur Auvergne Rhône-Alpes, abordent la prospective territoriale. Cf. C.R. de l'exploitation des réflexions et propositions des Conseillers de Développement entre mars et mai 2020 validé le 2 juin.

Après 3 réunions de brainstorming et de votes (fin du printemps à la fin de l'été 2020), un nom a été retenu pour notre action de Prospective Territoriale Citoyenne : « **Visions de Territoire** ».

Une réflexion a couru sur deux séances afin de déterminer les Finalités, Buts et Objectifs de notre démarche. Un tableau synoptique (diagramme) de présentation a été validé. Ces propositions donnent tout leur sens à notre démarche et un cadre pour l'action. C.R. Atelier du 10 nov. 2020

Enfin, le 23 février 2021 nous avons abordé des points concrets pour lancer la démarche de P.T.C. en vraie grandeur, à partir de diagnostics, sur des thématiques liées aux modes de vie — non traitées par d'autres (comme PAIT/Mobilités/Économie générale..) —. Une feuille de route pour l'année 2021 a été retenue pour l'A.G. du Réseau.

Au total **ce ne sont pas moins de 36 personnes** (33 Ciers.Dévlpt. + 3 citoyens autour de nos Conseils) qui ont participé à la démarche au moins 1 fois depuis mars 2020.



Extrait du Rapport d'Activités — Assemblée Générale 2020 Réseau des Conseils de Développement de la Région Grenobloise 17 mars 2021

Le printemps 2021, lors de 4 Ateliers de « rêve éveillé », a permis à une dizaine de conseillers de développement issus des 4 Conseils de produire 2 scénarii-rêves qui ont été rédigés durant l'été

Pour Mémoire :

Les six critères que Gaston Berger (1962) tenait comme déterminants de la pensée prospective pratiquée par un « agent libre et efficace du monde de demain » :

voir loin dans le temps : replacer les phénomènes dans une perspective évolutionniste ;

voir large : prendre en compte tous les éclairages possibles, humains, géographiques, politiques, etc. ;

analyser en profondeur : pour déceler les causes réelles des phénomènes ;

réfléchir ensemble : parce qu'un seul cerveau n'est plus capable d'appréhender un phénomène dans toute sa complexité, au bénéfice du plus grand nombre (intelligence collective) ;

prendre des risques : faire des choix en appréciant au mieux la portée globale de nos actes ;

penser à l'homme : l'action n'a de prix que si l'on travaille pour l'Homme (en ce compris la femme) et non contre lui (le « sens de l'humain »).

***Quelques définitions de la Prospective pour éclairer notre proposition de projet inter
Conseils de Développement de la Grande Région Grenobloise (AGO Réseau CD 15/01/2019) :***

« La prospective est la discipline qui étudie les facteurs naturels, techniques, économiques et sociaux pouvant contribuer à la transformation du monde, afin de prévoir les évolutions possibles des sociétés. » Académie française

« Avant d'être une méthode ou une discipline, la prospective est une attitude. C'est dire que l'adjectif doit ici précéder le substantif. Le sens de « prospectif » est évident. Formé de la même manière que « rétrospectif », ce mot s'oppose à lui pour signifier que **nous regardons en avant** et non plus en arrière. Une étude rétrospective se tourne vers le passé, **une recherche prospective vers l'avenir**. Ces deux adjectifs ne sont pourtant pas aussi parfaitement symétriques dans leur signification que dans leur forme. Ce qui nous pousserait à le croire serait seulement l'habitude que nous avons de nous représenter le temps sous l'aspect d'une ligne, où le passé et l'avenir correspondraient aux deux directions possibles. En réalité, hier et demain sont hétérogènes. C'est un *regard* qu'on jette sur le passé, puisque, de ce côté-là, il n'y a plus rien à faire. C'est un *projet* qu'on forme pour l'avenir, car là des possibilités sont ouvertes. Passer de la rétrospection à la prospection n'est pas simplement diriger ailleurs l'attention : c'est se préparer à l'action. On peut être prospectif en faisant de l'Histoire... Réciproquement, toute pensée de l'avenir n'est pas nécessairement prospective : on peut rêver à l'an 2000 comme à l'Égypte de Ramsès II. (...) **Pour cela il faut voir loin ; voir large ; analyser en profondeur ; prendre des risques ; penser à l'homme.**
Gaston Berger, « **L'Attitude prospective** », l'Encyclopédie française, 1959

« Le futur naît du présent. C'est dire que la première difficulté de penser le futur est celle de penser le présent ». Il faut affronter « la difficulté centrale : penser notre présent, c'est-à-dire

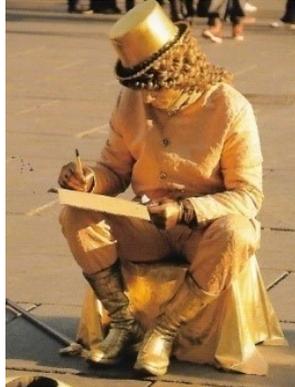
les mouvements du monde présent. » La compréhension du présent révèle certes des tendances, mais, encore plus, instruit sur les incertitudes. De là, la nécessité de comprendre le statut de l'incertitude » (...) « Contrairement à l'apparence, le travail avec l'incertitude est une incitation à la rationalité. Il incite à la pensée complexe... la complexité appelle la stratégie. Il n'y a que la stratégie pour s'avancer dans l'incertain et l'aléatoire... la stratégie est l'art d'utiliser les informations qui surviennent dans l'action, de les intégrer, de formuler soudain des schémas d'action et d'être apte à rassembler le maximum de certitudes pour affronter l'incertain »

Edgar MORIN « Science avec conscience » Points Fayard, 1990.

« La prospective s'efforce de réduire l'incertitude face à l'avenir, de décrypter les futurs possibles, puis de faire émerger la vision d'un futur souhaitable, ainsi que la trajectoire pour y parvenir. Appliquée à l'élaboration d'un projet de territoire, la prospective territoriale apparaît bien comme la réponse la plus adéquate contre le fatalisme et le pessimisme ambiants. C'est un instrument privilégié pour aider à la compréhension de la complexité croissante du présent, repérer les tendances lourdes et les signaux porteurs de sens, anticiper les mutations des valeurs sociétales et en déduire les conséquences en termes de développement durable. » Philippe Mirenowicz, directeur du Gerpa, groupe d'études ressources prospectives aménagement » extrait d'un article de la Revue des CCI « L'interconsulaire » en mars 2005.

Jean-Claude PUTOUD, Pierre Louis SERERO

Avertissement préliminaire à la lecture des scénarii-rêves



© F. B. Crolles

Faut-il être vêtu d'un habit de lumière pour écrire l'Avenir ?

« Si les récits prospectifs que vous allez lire vous paraissent étonnants, presque inconcevables, posez-vous la question, en vous replaçant en 1991 (Plus facile à faire pour ceux qui avaient déjà l'âge de raison à cette date ; soit 30 avant aujourd'hui ; le même laps de temps qui nous sépare de 2051) : « **Pensez-vous que vous auriez pu imaginer le monde de 2021 tel que nous le vivons ?** »

« L'approche onirique nous aura permis, dans un premier temps, de nous affranchir des cadres méticuleux d'une prospective (territoriale) en bonne et due forme se basant sur des diagnostics, des données, des visions de prospectivistes institutionnels et d'auditions de citoyens et autres acteurs du et sur le local.

« C'est une démarche originale qui a été voulue par les conseillers de développement instigateurs dans cet entre-deux du renouvellement des conseils de développement depuis les changements intervenus lors des élections municipales de 2020. Elle aura aussi permis d'initier les collègues volontaires pour se lancer dans une telle démarche de Prospective Territoriale Citoyenne de se familiariser avec la Prospective et ses différentes méthodes et outils. Ces scénarii-rêves ne sont qu'une étape dans une démarche qui ne demande qu'à se prolonger et s'élargir avec de nouveaux conseillers et les acteurs sectoriels et territoriaux concernés... ... En vue de propositions concrètes pour transformer l'action publique locale.

Les forces d'une démarche prospective citoyenne :

Les citoyens du territoire sont les meilleurs experts de l'espace dont ils font usage tous les jours, et les plus à même de poser un regard critique interne. Ils sont en situation de proposer des actions intéressantes et innovantes. Clément FROSSARD Prospectiviste territorial, 16/12/2020

« Nous vous souhaitons une agréable lecture de ces récits prospectifs, d'anticipation que nous avons voulu rendre sous forme de courtes nouvelles.

Nous comptons sur votre indulgence et nous restons à votre écoute pour toutes corrections, remarques, suggestions dont vous voudrez bien nous faire part. »

Deux scénarii-rêves rédigés fin du printemps et début d'été 2021

Un récit qualifié de « rose/vert » élaboré à partir des rêves plutôt positifs d'un **avenir radieux et harmonieux** faits par les conseillers de développement lors d'une 1^{re} séance en visio du 6 avril & un récit plutôt **cauchemardesque, qualifié de « noir », issu de l'expression des conseillers lors de la seconde séance de rêves du 17 juin 2021.**

Les 6 et 12 juillet, après les travaux préparatoires de Pierre Louis, Daniel, Bernard et Jean-Claude les présents ont décidé de commencer par le scénario-rêve noir, qui bien qu'inacceptable (non désiré) à leurs yeux, n'en reste pas moins plausible et toujours possible. Ces scénarii qui sont un peu extrêmes, dans un sens ou l'autre, sont là pour vous faire réfléchir et provoquer un débat entre citoyens et, pourquoi pas, avec des interlocuteurs et partenaires des Conseils de Développement de notre Grande Région Grenobloise.

Nous vous laissons maintenant tout à votre lecture que nous souhaitons agréable...

Jean-Claude PUTAUD, Pierre Louis SERERO

Les scénarii-rêves :

Premier scénarii

« 2051 Harmonie, technologie, écologie pour une société locale heureuse et des territoires apaisés en G.Ré.G.

Et pourtant quelques nuages à l'horizon de cet avenir radieux... »

Notre monde a bien changé :

Nous arrivons de Barcelone, ce 6 mai 2051, après un reportage en Catalogne, nouvel État indépendant européen depuis 2042. En fait si nous vous paraissions relativement jeunes malgré nos grands âges (nonagénaire et septuagénaire), c'est qu'il y a maintenant près de 20 ans, nous avons pu bénéficier de traitements à base de cellules souches et de greffe de télomérase qui nous ont carrément rajeunis. Ces interventions nous ont permis, en respectant quelques principes de vie saine (alimentation et soins plus naturels ainsi qu'un peu de sport d'entretien), de rester en forme jusqu'à ce jour en se déjouant des épidémies ou autres accidents de santé !

À la descente de l'aérotrain à sustentation magnétique à la Gare de Valence/Romans (ex TGV) à 10 h 00, nous allons chercher dans l'aérogare notre taxi volant pour Grenoble.

Après nous être identifiés via un œil électronique, nous prîmes place dans l'« autoair » réservée, un « Griffon 2 E. Tech.Zen », autonome et électrique, véhicule européen, spacieux et confortable, qui nous déposera, dans quarante minutes à l'aérogare de la Villeneuve de Grenoble-Echirolles. Nos collègues photographes et preneurs de son dans l'autre autoair...

Une grosse crise énergétique, un dérèglement climatique majeur, mais aussi un désir de sobriété et de qualité devenu majoritaire chez nos congénères ont amené modifier les modes de vie des habitants de cette contrée.

En attendant, après quelques kilomètres roulés sur l'asphalte bleu de l'autoroute Valence/Genève, nous décollons et volons maintenant à quelques 200 m. du sol. Nous dépassons le pont à haubans sur l'Isère reconstruit en 2049 ; nous sommes à la hauteur de Saint-Marcellin sur notre gauche et Beauvoir-en-Royans sur notre droite...

Ce qui nous a frappés depuis Romans c'est l'indigence des noyers remplacés par des vergers de pêchers et d'abricotiers. Nous avons le souvenir de grandes noyeraies qui s'étalaient tout au long de l'Isère, de part et d'autre de son lit, depuis Saint-Paul lès Romans jusqu'à Moirans. Au début du XXI^e siècle, on parlait de la vallée aux 600 000 noyers !

Nous avons aussi le souvenir de la terrible tempête de 2030 (qui avait déraciné la plupart des noyers, cassé les sapins sur les rebords montagneux, les peupliers et autres arbres de grande futaie dans la plaine), de la grande sécheresse qui avait duré 7 mois suivie d'énormes

inondations de Pontcharra à Montélimar qui avaient emporté des ponts, des routes, des Cultures et même des maisons et immeubles. Le sud Grésivaudan avait été dévasté et endeuillé (une quarantaine de morts et de nombreux blessés). Il avait fallu plusieurs années pour panser les plaies et tout remettre en l'état... Les forêts des contreforts montagnaux portent encore les stigmates des affres climatiques.

Sous le plancher transparent de notre véhicule défile aujourd'hui une mosaïque paysagère, bien ordonnée, de champs cultivés (des céréales principalement) ou labourés (prêts à être ensemencés pour des cultures maraichères avec des semences anciennes sauvegardées), de parcelles à pâturer pour des bovins ou des ovins, de vergers et de quelques noyers subsistant ici ou là ainsi que des vignes. Des haies séparant de plus ou moins grandes parcelles ont fait leur réapparition.

Une atmosphère étrange se dégage de ce tableau champêtre : nulle part des paysans, des cultivateurs ou des arboriculteurs ; simplement des machines agricoles robotisées, vaquant à leurs tâches quotidiennes, apparemment sans bruit de moteur et sans fumée. Les petites villes survolées semblaient bien coquettes, nichées sereinement dans leur écrin de verdure, au pied des collines (les Chambarans) ou de la tombée du Vercors qui file tout au long du cours de l'Isère et en amont du Drac depuis la métropole grenobloise.

Les sommets sont encore enneigés suite à un hiver plutôt froid et long.

Depuis Tullins/Moirans/Voreppe, le bec de l'Echaillon/Veurey, l'impression d'un urbanisme en grappe, comme un archipel urbain au milieu de coulées vertes tombant de la Chartreuse et du Vercors, ruisselant jusqu'à Voiron/La Murette au nord-ouest, Vizille/Vif au sud ou Crolles/Lumbin et Frogès à l'est.

Les villages ont été équipés pour être aussi autonomes que possible. On a rapproché résidence et travail. Chaque village héberge un ou plusieurs centres de co-working, avec ce qu'il faut comme restaurants pour midi, comme à Crolles, Voiron/Rives, Vif, Monestiers de Clermont ou Saint-Marcellin, mais c'est facile aussi de rentrer chez soi. Il y a des salles de réunion, dans lesquelles les entreprises, de plus en plus sans murs, organisent les nécessaires rencontres entre salariés, souvent en télétravail. Notamment près des nœuds multimodaux, qui se sont multipliés grâce aux petits véhicules autonomes, ou simples vélos électriques, qu'on peut prendre à la sortie du TGV ou des TER pendulaires, éventuellement un ou deux téléphériques le long de chacune des vallées qui se croisent à Grenoble.

On a gardé les maisons individuelles en habitat groupé, les petits ou semi-collectifs, mais les terres cultivables sont utilisées au maximum.

Une société locale pacifiée au sein de multipôles territoriaux.

La mixité sociale est de règle dans ces villages et petites villes, à dimension humaine, où des métiers variés sont nécessaires, les tâches les plus ingrates restant confiées à des machines. Le cadre étant agréable, le travail manuel est apprécié et revalorisé. De toute façon on a institué un revenu de base, la base du fonctionnement de la société étant la valorisation des aptitudes de chacun, la stimulation collective et la valorisation de la qualité de vie, sans obligation de travaux pénibles (en revanche bien rémunérés).

Comme prévu, nous atterrissons à la Villeneuve après avoir survolé plusieurs immeubles de grande hauteur dépassant de plusieurs dizaines de mètres celles de l'île Verte, aux formes élancées, asymétriques, mais fragiles bien que construites sur le modèle japonais antisismique. Il faut savoir que certains de nos concitoyens ont maintenant la possibilité d'habiter et vivre, quand cela est autorisé, dans des « bulles » sous ou sur l'eau, des huttes ou des yourtes, voire

des cabanes dans les arbres. C'est ainsi qu'une cité lacustre a été installée à nouveau sur le lac de Paladru. Quarante personnes y vivent.

De la verdure sur les façades et les toits dans les villes et des jardins en cascades, suspendus le long des piliers soutenant des voies routières ou ferrées, de pylônes électriques et de tours de télécommunication 9G, pour atténuer les effets de la chaleur et permettre aux urbains de renouer avec la nature et une végétation qui abrite une biodiversité renouvelée...

... De nouvelles fontaines imposantes avec des cascades générant des embruns tout autour des bassins et de l'eau vive qui serpente à travers les villes.

De multiples espaces maraichers sont présents aux pieds des immeubles, entre les quartiers et plusieurs fermes urbaines ont été installées sur de grandes surfaces plates de toitures (de centres commerciaux, d'usines ou ateliers) et une en centre-ville de Grenoble.

Elles y développent une agriculture bio de proximité.

Chacun(e) a, paraît-il, un emploi du temps calé sur les rythmes des saisons...

... Le principe de subsidiarité a aussi été instauré : tout ce qui peut être produit localement l'est au plus proche du consommateur final.

Malgré un urbanisme foisonnant, pour répondre au nouveau boom démographique qui a suivi la grande épidémie, beaucoup de parcs et de jardins urbains, nourriciers ou d'agrément, trouent la ville ; dans ces espaces publics verts semblent s'ébattre des myriades de jeunes adolescents et de très nombreuses personnes âgées s'y reposent.

Avant de nous poser, notre regard a été attiré un moment par des pans de quartiers noircis, çà et là, à travers l'agglomération grenobloise (de même sur Voiron, cité que nous avons survolée rapidement...) : peut-être des quartiers anciens en rénovation datant du milieu et de la fin du XXe siècle ? Ou des vestiges de guérillas urbaines ?

Les immeubles les plus neufs, même de grande hauteur, sont en bois — redevenu matériau roi, mais parfois transparent et isolant — ; de même le verre, le métal, le végétal sont aussi d'un emploi courant. À la campagne, un nouveau pisé baptisé « Terrefort35 », inventé par un Dauphinois, est devenu courant, car il est un isolant très performant pour les maisons individuelles ou les petits habitats collectifs.

Nous marchons maintenant dans le grand parc de la Villeneuve conçu dans les années 1970 : des employés municipaux s'affairent pour nettoyer et tailler les espaces de verdure. Leurs gestes saccadés attirent notre attention. Seraient-ils sous l'emprise de quelque drogue ? Ou plus sûrement sont-ce des robots humanoïdes comme ceux apparus ces dernières années à Barcelone, dotés pourtant d'émotions et autres attitudes humaines, mais il est vrai pour des travaux non répétitifs et des tâches décisionnelles ou de pilotage ?
Ce qui n'est pas le cas ici.

Le choc vient de notre rencontre avec des adolescents dans le parc Mistral entre le Grand Stade et le nouvel Hôtel de Ville reconstruit il y a une dizaine d'années. Ils portent des vêtements certes seyants, mais très moulants. Les garçons arborent une sorte de costume argenté d'un seul tenant et les filles une tunique blanche, d'apparence soyeuse. Plus on s'approche et leur tenue vestimentaire change de couleur... ... Ils nous paraissent bizarres : ils se ressemblent comme des gouttes d'eau. Ils ne s'appellent pas par leur prénom ou un surnom, mais par des numéros inscrits (matricules ?) sur leur poitrine. Ils parlent très poliment de choses insignifiantes... Ne serait-ce pas des clones humains ?!

Seules les personnes âgées paraissent bien réelles. Elles sont enjouées et elles aussi arborent des tenues vestimentaires aux couleurs chatoyantes. Elles échangent sur leurs occupations du jour, mais aussi sur les dernières nouvelles de la vie du monde ou de la vie en société sans jamais aborder de thèmes politiques.

Les adolescents, quand ils ne discutent pas entre eux, semblent être à leur service, attentifs à leurs moindres faits et gestes.

Mais où sont donc passés les adultes entre 20/25 et 60 ans ? Il nous souvient alors de la terrible épidémie de 2036/37 — un microbe sorti du permafrost sibérien — qui avait touché surtout les jeunes et jeunes adultes, les personnes âgées ou fragiles, et provoqué une maladie dégénérative entraînant d'importantes mutations génétiques et souvent la mort ou un état de légume si l'on y survivait !

Un développement harmonieux

Mais peut-être sont-ils tout simplement au travail dans leur usine, leur bureau ou leur commerce ? En tout cas pas de fumée d'usines ou d'autres activités. Peu de véhicules roulant ou volant ; il est pourtant 11 h 30 à ma montre-caméra connectée. La rue s'anamera sans doute vers midi...

En venant, nous avons volé au-dessus de plusieurs parcs d'activités, très paysagés, que ce soit vers Saint-Marcellin, Voreppe/Moirans/La Buisse, entre Meylan et Lumbin ou au sud de l'agglomération grenobloise en direction de Varcès et Vif. De grands bâtiments à plat, de couleurs claires ou parfois rutilantes sous le soleil, s'étendent tranquilles au milieu de buttes engazonnées et de magnifiques arbres. Des entrepôts ?

Il y a quelques voitures et bus stationnés à proximité, mais aussi une sorte de métro aérien qui dessert ces différentes zones d'emploi et de production. Et d'innombrables vélos électriques et planches volantes dans leurs abris respectifs. Des voies cyclables et des chemins piétonniers sillonnent les espaces entre les bâtiments. De même pour les centres commerciaux aux aspects très futuristes...

Les personnes que nous avons rencontrées nous ont dit qu'ici la majorité des voitures dites « particulières » sont maintenant en propriété partagée ou en location.

Il faut savoir que la France a fait d'énormes efforts pour limiter au maximum les transports de marchandises non comestibles pour tendre à la neutralité carbone. Le développement des imprimantes 3D (petites, moyennes ou gigantesques pour le bâti), reliées à des ordinateurs quantiques de plus en plus performants, a permis des prouesses et surtout de fabriquer sur place un certain nombre de produits manufacturés à partir de plans établis parfois au bout du monde. Les nanotechnologies qui ont le vent en poupe dans notre région ont connu, après des vicissitudes durant une quinzaine d'années liées aux risques potentiels, un regain d'intérêt et ont permis, in fine, des applications multiples, notamment en médecine, physique-chimie, composants et matériaux, robotique en lien avec le développement de l'Intelligence Artificielle... Les nano ont été interdites dans l'alimentation humaine néanmoins produite en grande partie par une industrie agroalimentaire qui a banni de nombreux entrants de chimie de synthèse néfastes. Ce mouvement a été aussi accompagné par une densification des villes, mais une réappropriation agricole de l'espace rural avec la réouverture de fermes abandonnées et une surface agricole utile qui s'est accrue de 15 % ces dix dernières années.

Par ailleurs, la montagne avec la fermeture d'un certain nombre de stations de ski a fourni des bâtiments qui se sont transformés en logements permanents.

Nos ingénieurs et scientifiques ont réussi depuis une dizaine d'années à téléporter des objets et machines pesant moins de 500 kg sur plusieurs centaines de km. Des recherches se poursuivent pour dépasser cette double limite : quant à la téléportation d'êtres vivants, des progrès spectaculaires sont en cours à partir d'essais sur des animaux : pour la première fois en 2050 un mouton a été téléporté sur 3 km, mais il n'a pas survécu au-delà de 24 heures... Les déplacements urbains et interurbains (sur des distances de moins de 30 km) sont assurés par un mix, entre la marche, la traction animale, le vélo, la trottinette et les scooters (devenus électriques et autonomes), les transports en commun (avec des métros aérien et souterrain), le câble, les véhicules particuliers (terrestres ou volants).

Pour les livraisons de denrées alimentaires et de petits colis, par robot ou drone, il y a des casiers, comme à la Poste, ou des zones de dépôt balisées en bout de rue, les voisins s'organisent. Le robot trie et emporte les déchets, mais les comptabilise en les pesant ! Il peut déposer les déchets organiques dans un compost collectif récupéré par les fermes urbaines. Pour l'interurbain, de gros investissements et des aménagements ont conforté les digues de l'Isère et on navigue à nouveau sur cette rivière ; des bateaux à fond plat sur le Drac, la Romanche et la Gresse transportent aussi des marchandises ou des passagers. Le tourisme fluvial connaît un certain renouveau...

La vie culturelle s'est organisée autour d'associations, d'ateliers créatifs de tout sorte, à l'échelle d'un groupe de villages ou de quartiers urbains ou plus large, plutôt à l'occasion de séjours si on se regroupe pour des activités plus spécialisées. Les spectacles vivants sont souvent itinérants, les scènes festivières arborent des hologrammes répliqués d'artistes... Les bibliothèques restent des lieux d'animation intergénérationnelle avec de Réseaux d'échange intercommunaux. Un maximum de liberté d'action est accordé aux membres des communautés qui exercent cependant un contrôle social étroit, mais toujours bienveillant. Les échanges avec les autres sont toujours possibles : on entre et on sort assez facilement de ces communautés. Les personnes et les groupes se respectent profondément marqués par les émeutes urbaines sanglantes de 2039/40...

Une gouvernance partagée

Nous, qui arrivons de la bouillonnante métropole catalane, sommes saisis par cette espèce de nonchalance et d'apaisement qui se dégage même des principales artères qui quadrillent l'espace de la Grande Région Grenobloise (Appellation « GRÉG » qui est restée depuis son apparition vers 2016/17). On nous avait dit qu'ici, après les grandes émeutes de 2039, se construisait le monde de demain.

Les efforts des élus, au Suffrage Universel Direct, de l'Etablissement Public du Schéma de Cohérence et Résilience Territoriales (le SCoRT), ceux des Intercommunalités, Communautés d'agglomération élues au Suffrage Universel Direct depuis 2038 ou Communautés rurales ou montagnardes ayant rejoint la GRÉG.*, mais aussi des administrations décentralisées (euro Région), déconcentrées de l'État, des entreprises, des associations, fondations et des citoyens commencent, d'après ce qu'on nous a dit, à porter leurs fruits...

... L'état de l'air, de l'eau et de l'alimentation sur le territoire font l'objet d'un plan pluriannuel d'investissement pour assurer leur qualité. Les citoyens participent à l'élaboration, la gestion et l'évaluation de ces documents, notamment au sein de Conseils de Développement qui ont été confortés par la Loi dans leurs place et rôle : devenus de vrais corps intermédiaires reconnus d'une société civile organisée. D'une manière générale, les citoyens disposent, dès

qu'ils sont, en ville, mille à s'organiser en association, d'un lieu pour discuter entre eux des affaires publiques, des projets d'abord entre eux puis avec les élus et les services.
Nous continuerons notre enquête par un deuxième volet à venir dans votre quotidien préféré afin de discerner si, malgré tout, l'envers du décor conforte ces premières impressions ou s'il n'y a pas une face cachée sombre à ce tableau idyllique, car des points relevés nous interpellent fortement.

Le Nouveau siècle Voiron-Grenoble, les 06 & 12 juillet 2021

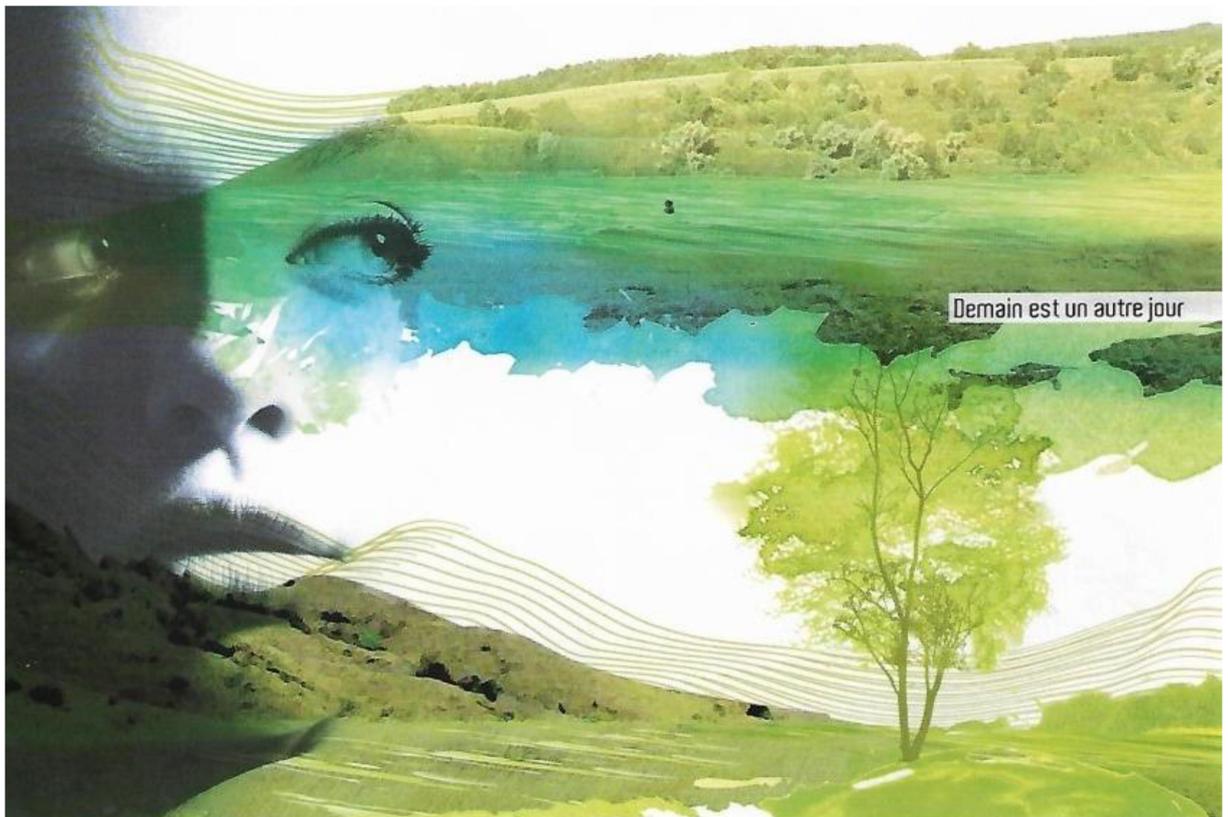
Enquête menée sur le terrain par nos grands reporters

Jean-Claude PUTOUD, Pierre Louis SERERO

Assistés de :

*Najoua RACHED, Bernard BOUVERMON, Daniel CALVIGNAC,
Christophe CHAUVIN, Yannick JACQUIER, Jean-Jacques TOURNON*

* Le territoire a atteint le million d'habitants y compris avec l'inclusion des massifs du Vercors, de la Chartreuse, de Belledonne, de l'Oisans, du Trièves, de la Matheysine et du Pays de Corps. Il existe six centralités affirmées : Grenoble historique, Grand'Alpe (de Grand'Place à Herbey, Champagnier et Jarrie), le Multipôle Voironnais, Crolles/Brignoud/St.Ismier, Saint Laurent du Pont et Villard-de-Lans



© Agence New Deal Grenoble pour la CAPV

Un travail mené dans le cadre du réseau des Conseils de développement de la grande région grenobloise

Second scénarii

« 2051 La maison a brûlé ! *

Pouvons-nous attendre que les vents redeviennent favorables ? »

Notre monde a bien changé : il est méconnaissable.

Les points de repère des hommes dans le ciel ont basculé : l'axe d'inclinaison de notre planète Terre a changé, les constellations visibles ne sont plus tout à fait les mêmes, les pôles ont migré, de graves événements géologiques et des catastrophes naturelles à répétition ont miné le territoire de la Grande Région Grenobloise (comme dans beaucoup d'autres endroits) : canicules et sécheresses prolongées, hivers glaciaux, deux grandes saisons au lieu de quatre, séisme destructeur, inondations monstres et coulées de boue, éboulements de pans de montagnes environnantes...

Paysages refaçonnés y compris villes et villages profondément détruits et ruinés, remodelés par la nature, les émeutes sociales ou par la guerre civile de 2035/39.

De surcroît des épidémies meurtrières, liées tant au mode de vie très urbain (dans des villes surpeuplées jusqu'en 2040) qu'aux effets des catastrophes, anéantissent aussi bien les habitants que les animaux et les végétaux subissent, disparaissent ou ont changé rapidement sous l'effet du changement climatique (réchauffement excessif puis précipitations et grands froids). Les mesures prises pour verdifier les villes dans les années 2021/35 se sont retournées avec les sécheresses et canicules (49° à l'ombre pendant plusieurs semaines parfois deux fois dans l'année...) contre les villes qui ont littéralement pris feu, physiquement et socialement !

Les humains sont « au fond du trou »

Les personnages centraux :

Parmi une population qui avait beaucoup crû jusqu'en 2040 mais aujourd'hui décimée, appauvrie, souffrant de famine et de maladies quelques humains, ici ou là, ont décidé de réagir. En grande région grenobloise, après des efforts surhumains pour se trouver et se contacter, ils ont décidé de fonder le « 1^{er} Forum de la survivance et de la résilience ».

Ils ont décidé de se rassembler (une centaine de personnes) dans les ruines de la capitale des Alpes que fut Grenoble. Les gravas ont été aplanis sur ce qui reste des « 3 Tours » pour servir d'espace d'accueil et de tenue du Forum...

Quatre protagonistes qui se sont retrouvés aux abords de la ville proviennent l'un de Grenoble (Henri qui a des attaches familiales dans le Trièves), l'une du Pays Voironnais (Gaïane dont une partie de sa famille vivait en Chartreuse), l'autre de la région de St Marcellin et Vercors Isère (ancien sud Grésivaudan), Marjolaine, et, enfin, le quatrième,

Christian-Jacques, est un habitant du Grésivaudan qui partageait sa vie entre Crolles et le massif de Belledonne.

* En écho à l'interpellation lancé par le Président français, Jacques CHIRAC, pour la conférence internationale de Johannesburg, sur le Climat, en 2002.

Une 5^e personne, Soizic, qui parle et gesticule, là-bas, depuis une estrade improvisée, harangue la foule et demande un peu de silence pour donner les dernières consignes pour un bon déroulement de ce 1^{er} Forum les rejoindra...

Le cadre de vie et le bien-être des populations ont été chamboulés :

Des parties entières de la population, démunies, fatiguées ou malades, ont été déplacées par la force des choses ou sur ordre des pouvoirs en place

Il a fallu s'organiser dans les premiers temps pour reconstruire l'habitat ailleurs dans les vallées ou sur les plateaux. Mais la tâche est ardue, car les infrastructures au sol ont été quasiment détruites, les matériaux manquent ainsi que la main d'œuvre spécialisée. Les déplacements (les mobilités comme on disait autrefois) sont réduits et très difficiles.

La marche à pied, les équidés qui ont pu être sauvés ont remplacé les automobiles, les bus et les camions. Des robots se mêlent aux humains pour les transports d'objets lourds et encombrants...

Il reste les voies aériennes occupées par des drones et quelques véhicules volants qui avaient commencé à coloniser les airs dans les années trente et quarante. Demeurent des véhicules terrestres tous terrains et aériens de la sécurité intérieure et de l'armée. Depuis la guerre civile, les parkings souterrains et les sous-sols des grands immeubles encore debout sont devenus des refuges et servent d'habitats collectifs (sociaux de fait), protégés, et organisés selon des lois claniques. Leurs occupants ont reconstitués des sortes de communautés de lieux où s'exercent des formes de solidarité et d'entraide fortes.

Leurs habitants sont de fait des « pluriactifs » vivant de trocs et parfois de rapines...

Mais on est entré dans une ère de précarité, de pénurie et de subsistance.

La production agricole n'est plus ce qu'elle était malgré une ferme urbaine qui est restée debout après le séisme.

L'eau est rare et souvent polluée. L'air n'est pas toujours très respirable malgré la diminution des activités. Des incendies parcourent toujours les ruines.

Une certaine production industrielle demeure quand les usines de l'ère post industrielle tout automatisées n'ont pas été rasées. On est loin de la production de masse du début du XXI^e siècle... Elles sont peu nombreuses en grande région grenobloise et ont dû être reconvertie en catastrophe, notamment pour fabriquer des aliments (à base de nourriture de synthèse), quelques médicaments de base et des outils rudimentaires. Des activités de récupération parmi les nombreux débris qui jonchent les ruines servent à la réparation d'objets usuels du quotidien de première nécessité.

Ces activités sont gérées par les tribus urbaines qui tiennent le pavé.

Les télécommunications se sont raréfiées : la distribution de l'électricité étant aléatoire, les réseaux à l'abandon, les ordinateurs, Internet, les téléphones, les

multiples objets connectés, ne marchent pratiquement plus. Tout le monde se rappelle qu'en 2031/32, durant 9 mois, une tempête solaire exceptionnelle a privé la Terre d'Internet ; de réseaux électriques, électroniques et téléphoniques...

Seuls des téléphones ou liaisons par satellite sont encore possibles.

L'armée et les polices derniers remparts de la société organisée ont de moyens technologiques de communication, de surveillance et contrôle (y compris neurologiques) sur la population dont une partie erre dans les décombres.

Parmi les personnes qui vivent et circulent sur le territoire on compte non seulement des humains, mais aussi des clones et des robots humanoïdes : il est très difficile d'ailleurs de savoir qui est qui. Le soupçon ronge les humains qui ont été remplacé d'abord dans les tâches d'exécution puis dans les tâches et fonctions nobles de direction, de pilotage...

Les montagnes sont le refuge tant de pauvres gens que de familles aisées, ces dernières disposant d'un bien immobilier (résidences secondaires de l'ancien monde), mais aussi le repaire de bandes armées, composées d'individus souvent affamés, sans scrupules, qui font épisodiquement des razzias (parfois violentes) dans ce qui reste des villes et des banlieues... ..

Dans le même temps de petits convois de survivants se constituent pour envoyer depuis la plaine urbaine à la campagne ou à la montagne des personnes qui ont le plus besoin d'air non pollué et de s'alimenter avec des produits frais.

Soizic, l'animatrice du Forum, annonce qu'elle a trouvé dans la friche urbaine du centre-ville de Grenoble, parmi les décombres de ce qui fut longtemps le siège de l'Agence d'Urbanisme de la Région Grenobloise [et d'un E. P. « Scot » (?!)] et les nombreux livres, documents et plans qui jonchaient le sol, un écrit bien protégé dans une boîte métallique écrit par des « Conseillers de Développement » (?!).

Ce texte (en fait un ensemble de textes d'une soixantaine de pages dénommé « Avis »), écrit en 2021/22, parlait de « Prospective Territoriale Citoyenne » et évoquait le devenir de notre région en 2051. Les auteurs d'un des textes semblaient, malheureusement, avoir vu juste quant à la situation qui est la nôtre aujourd'hui. Il y avait alors des avènements plus sereins et positifs envisagés, mais qui nécessitaient déjà que des mesures fortes et rapides face aux différentes dégradations (écologiques, sociales, sanitaires, économiques...) soient prises par les pouvoirs publics et les forces vives, voire tout à chacun, localement et globalement, pour que nous n'arrivions pas à ce que nous connaissons maintenant.

L'esprit du Forum c'est de retrouver une solidarité et une expertise d'usage sur les évènements récents et ce qui peut encore se produire dans un monde ravagé. L'ambiance est chaleureuse et contraste avec la rigueur, la froideur, l'âpreté de ces derniers mois.

Nos quatre amis ont pactisé avec de nombreuses autres personnes et notamment avec Soizic qui a décidé de rejoindre leur petit groupe qui s'est fortifié durant le déroulé du Forum.

Les travaux ont duré toute une journée, jusqu'au soleil couchant :

Tout d'abord chacun a dit qui il était, d'où il venait et ce qu'il attendait de cette rencontre.

Puis on est passé à une première synthèse.

Des réflexions en petits groupes (ateliers) ont permis de faire le point sur la situation, d'appréhender les forces disponibles, les ressources utilisables et leur localisation, les autres moyens qu'ils pourraient mobiliser pour quoi faire ensemble... L'idée c'est de sortir du « jour le jour » en proposant des pistes d'actions qui permettent de refaire société sur ce grand territoire baptisé pour l'occasion de « Centralpin dauphinois ». Un territoire qui donne aux survivants de se reconnaître, de se forger une nouvelle identité, tout en pacifiant les échanges entre des clans territoriaux par des règles simples de vie en commun y compris de nouvelles manières de prendre des décisions qui engagent les communautés vivant en ces lieux. Les participants décident, ce jour de mai 2051, à une large majorité « nuancielle » de ne pas attendre que les vents soient redevenus favorables pour se prendre en main. Un nouveau monde entre en émergence...

... Un semblant de plan d'action pour le présent et le futur se dessine afin de sortir, en s'alliant, d'un véritable « syndrome post-traumatique » qu'ont vécu et subi les populations locales.

Un petit doute subsiste malgré tout : faudra-t-il « refaire ville » et où ? Si oui, fortifiée ou pas... ? Sobre ou expansive ?

Chacun est reparti dans ses pénates le « baume au cœur » et des idées plein la tête avec l'envie plus que jamais de se battre pour un monde meilleur et de se retrouver avec d'autres dans une certaine convivialité.

L'An 1 du monde d'après, rempli d'espairs et de promesses, vient de voir le jour dans ce qui fut le territoire métropolitain de Grenoble et du Centre et Sud Isère. Les jours heureux vont revenir. Il ne reste plus qu'à...

Voiron-Grenoble, les 06 & 12 juillet 2021

Bernard BOUVERMON, Daniel CALVIGNAC, Jean-Claude PUTAUD, Pierre Louis SERERO



© Kewin Key Adobe Stock



© Darksider2



© Jonk_Urbex_Libération.fr_20210805

Propositions pour un futur immédiat à donner à l'action du Réseau... **... En matière de Prospective Territoriale Citoyenne** ***Par Jean-Claude PUTOUD & Pierre Louis SERERO***

- 1) La finalisation de l'écriture des deux scénarii-rêves « **2051** notre Grande Région Grenobloise », « **Cauchemar : la maison a brûlé** » et « **Avenir radieux : société heureuse et territoires apaisés** » est intervenue pendant le dernier semestre 2021. Ces scénarii ont été formulés selon une méthode de travail propre au Réseau des C.D. de la G.Ré.G. de « rêve éveillé »*, sous la houlette de Jean-Claude Putoud assisté d'Ernest Druon, alors Chargé de mission du Réseau. Le produit final est cette publication réalisée avec le concours de Grenoble-Alpes Métropole.
- 2) Obtenir un rendez-vous de notre Présidente, Maryse GATIER accompagnée de ceux qui reprendront ce travail dans le prochain mandat, avec la Présidence ou/et la Direction de l'E. P. SCOT et (ensuite ou concomitamment ?) la Présidence et la Direction Générale de l'A.U.R.G. Il s'agit de leur présenter le premier résultat de notre démarche.
- 3) Aller au-devant des 4 Conseils de Développement renouvelés afin de présenter la démarche du Réseau pour que les nouveaux membres des CD aient envie de participer à la relance de cette démarche à ouvrir sur la société civile et nos institutions intercommunales.
- 4)) Rencontrer des sources pour documenter plus à fond de futurs scénarii : s'appuyer sur de la rétrospective (pp.5 à 10 du document support de la formation du 16/12/2020) et de la « prospective du présent » (pp. 11 & 12 op. cit.) en établissant un diagnostic prospectif, la liste des enjeux présents et à venir pour le territoire et ses acteurs...
- 5) Reprendre le travail de recensement effectué dès avril/mai 2020 des organismes publics du territoire dotés de personnels ou de dispositif de prospective, des interlocuteurs et partenaires utiles à cette démarche. Rencontrer les personnels et dispositifs dédiés à la prospective (Grenoble-Alpes Métropole, Conseil départemental de l'Isère, Agence d'Urbanisme de la Région Grenobloise, Université Grenoble Alpes et monde académique local, intercommunalités, associations socio culturelles et éducatives, acteurs économiques...)

Buts : former (ou participer à) un réseau actif et innovant à l'échelle de la G.Ré.G., conduire des travaux en commun, renforcer le relationnel du Réseau des Conseils de Développement et le mettre au cœur des démarches de prospective territoriale engagées sur notre territoire.

- 6)) Après ces nouveaux défrichages, préparer et décliner 2 ou 3 scénarii-récits construits sur les modes abordés en formation avec Clément FROSSARD** en croisant avec l'approche de la Prospective Fabienne GOUX BAUDIMENT.
- 7)
- 8) Organiser une rencontre PTC sur nos territoires avec l'appui de la Société Française de Prospective (S.F.d.P.), sous forme d'une Journée exploratoire, avec des représentants habilités et compétents de ce réseau national, proche de Futuribles, ainsi que d'autres personnes issues de nos contacts sur la grande région grenobloise (prospectivistes universitaires et territoriaux, élus locaux, personnes intéressées par le thème dans les associations, milieux économiques, sociaux et culturels...), voire sur la Région Auvergne Rhône-Alpes (CD Lyon Métropole, Vienne-Condrieu, Annecy... En lien avec le Réseau régional naissant des CD et le Conseil Economique et Social Environnemental Régional...)

Nous espérons, in fine, que ces démarches, dont celle que nous avons initiée, alimenteront de manière originale et utile les débats et propositions à venir (dès 2022/23, dans le cadre de la révision du S.Co.T. ou du nouvel outil qui pourrait le remplacer à terme, Projets de territoires, autres dispositifs plus sectoriels...) sur « l'avenir du futur » de notre Grande Région Grenobloise...

** La démarche, effectuée tout au long du printemps 2021, à partir d'un « mur d'images » déroulant devant chacun des participants pour les deux problématiques envisagées, puis en s'appuyant sur leurs « visions oniriques » en plusieurs temps, s'apparentait plus à de la « prospective back casting ».*

*** Pour mémoire : une première séance de formation avec Clément FROSSARD a eu lieu le 02/12/2020 : elle portait sur une « Introduction à la Prospective — quoi pour quoi faire ? » Contrairement aux documents des deux séances suivantes, le document support N° 1 n'a pas été joint, mais il est disponible pour ceux qui souhaiteraient le connaître... À demander à la Chargée de Mission du Réseau. Chaque séance a réuni entre 15 et 18 participants.*

POSTFACE

Nous tenons à remercier :

L'ensemble des participants à la première phase d'activités de ce Groupe de Travail « Prospective Territoriale Citoyenne » du Réseau des Conseils de Développement de la Grande Région Grenobloise.

Nous sommes fiers d'avoir relevé avec eux le défi de cette auto-saisine qui est née de notre participation aux XII^e Rencontres Nationales des Conseils de Développement (SÈTE, 11/12 octobre 2018).

Clément FROSSARD qui a accepté en tant que Prospectiviste territorial à La Métropole de nous avoir consacré 3 séances de formation de près de 2 heures et demie chacune pour sensibiliser les Conseillers de Développement aux méthodes et outils de la prospective.

Les chargés de mission animant nos Conseils respectifs et le Réseau des C.D.

Le service Reprographie de Grenoble Alpes Métropole pour son concours à la publication des Scénarii.

Les citoyens ayant participé au Groupe de Travail « Prospective Territoriale Citoyenne »/« Visions de territoire » :

| | |
|---|--|
| Communauté d'Agglomération du Pays Voironnais | Jean-Claude PUTOUD (Co-pilote du Gr. P.T.C.) |
| | François ANTOINE |
| | Jacques CHARVET |
| | Marie-Liane DESCHIZEAUX (Secrétaire du Réseau des CD GRÉG) |
| | Olivier FINET (en 2020) |
| | Jean-Jacques TOURNON |
| | Philippe TRIOLLE |
| | Delphine SEVERIN (Chargée de Mission Prospective auprès du D.G. CAPV&Politiques. contractuelles) |
| | Bruno BARRÉ (Chargé de mission Animateur du C.D. jusqu'en novembre 2021) |
| | |
| Communauté de Communes Saint-Marcellin Vercors Isère | Maryse GATIER (Présidente CD et du Réseau des CD GRÉG) |
| | Maryse JANSSEN |
| | Nils DE BRUYN |
| | Jonathan SOEN (en 2020) |
| | Sandra BONNIAU (Chargée de mission Animatrice du C.D. jusqu'en 2021) |
| Communauté de Communes du Grésivaudan | Bertrand CHRISTIAN (Ancien Président C.D. et du Réseau des CD GRÉG) |
| | Françoise BOUSSON |
| | Christophe CHAUVIN |
| | Edmond DURIF |
| | Delphine EXTRA |

Un travail mené dans le cadre du réseau des Conseils de développement de la grande région grenobloise

| | |
|--|---|
| | Jean KLOPENBURG (en 2020) |
| | Daniel CALVIGNAC (Eco Citoyens du Grésivaudan) |
| | Auréliе PALLUEL (Chargée de mission Animatrice du C.D. jusqu'en 2021) |
| Grenoble-Alpes Métropole | Pierre Louis SERERO (Co-pilote du Gr. P.T.C. et Trésorier du Réseau des CD GRÉG) |
| | Bernard BOUVERMON |
| | Bertrand HAYS |
| | Christine ESPIE (en 2020) |
| | Yannick JACQUIER |
| | Najoua RACHED |
| | Marie-Christine SIMIAND |
| Réseau des CD de la Grande Région Grenobloise | Ernest DRUON (Chargé de mission, Animateur du Réseau jusqu'en juillet 2021) |
| | Janig MOURO (ancienne Chargée de Mission Animatrice du Réseau jusqu'en fév. 2020) |

Avec l'appui des chargés de mission :

Maxime CARRÉ (Chargé de mission du C2D jusqu'en 2021)
Bruno BARRÉ (Chargé de mission du Conseil de développement du Pays Voironnais)
Marie-Lyne MANGILLI DOUCÉ (Chargée de Mission du C2D)
Dominique PERNOT (Chargée de Mission, nouvelle Animatrice du Réseau)
Et de Clément FROSSARD **Prospectiviste territorial Métropole de Grenoble.**

Diversité

Quand vous parcourez cette liste des personnes qui ont apporté bénévolement leur contribution aux réflexions et propositions autour de la prospective territoriale puis de ces visions d'avenir, vous pourrez constater la diversité des personnes et de leurs appartenances aux différents secteurs géographiques de notre région.

Quels enseignements tirés de cette action...

Il était important que les Conseils de Départements, grâce à leur Réseau, fassent ce travail sur eux-mêmes pour retrouver à travers la Prospective leur raison d'être. Plus que jamais il nous paraît indispensable d'avoir cette attitude de prospective au sein de chacun de nos Conseils, relais organisés de la société civile.

Cela est nécessaire pour faire ensemble face aux enjeux et défis de notre vie en société dans la perspective d'un développement territorial solidaire et soutenable.

L'écriture de deux scénarii en 2021 aura été l'occasion, entre fiction et prospective, via une approche onirique, d'entrevoir de manières diamétralement opposées ce que pourrait être l'avenir de nos futurs en 2051, soit dans 30 ans.

Certes le futur (« le monde d'après » la pandémie ou « le monde de demain ») existe déjà (est en germe) dans de nombreuses créations contemporaines ou en cours d'émergence mais il n'est ni totalement déterminé d'avance, ni totalement inexistant. Les enjeux, des signaux forts ou faibles, des tendances à mieux décrypter devront nous permettre de dessiner les contours d'un monde futur viable, d'un monde meilleur.

ET MAINTENANT... .. Pour quelles suites ?

Aller plus loin dans les visions de notre avenir commun en abordant les vrais enjeux de développement et d'aménagement, prendre en considération l'évolution des demandes sociales et besoins des populations sur nos territoires en lien avec les tendances générales pour envisager les actions collectives (publiques et privées) et les actions individuelles de chacun des acteurs.

Il s'agit de fabriquer, tous ensemble, des lendemains de notre territoire, des futurs désirables et désirés, acceptables et acceptés, propices au bien-être et à l'épanouissement des habitants, bref à un développement solidaire et soutenable.

Nous devons relever les défis et réussir les transitions nécessaires pour surmonter les situations de crises permanentes et systémiques qui secouent notre monde et qui pourraient entraîner nos sociétés vers leur déclin.

Pour cela il nous paraît indispensable que les citoyens, à travers les relais de la société civile dont les Conseils de Développement auprès des différentes intercommunalités composant ce grand territoire, soient dorénavant associés à toutes les démarches institutionnelles, qu'elles soient sectorielles ou interterritoriales, au service de l'action publique locale.

Nous pensons sincèrement que susciter l'élaboration et la diffusion d'imaginaires mobilisateurs pourrait contribuer à nourrir l'intelligence collective pour mieux penser l'action publique (locale) de demain.

Aujourd'hui plus que jamais, nous avons besoin d'anticiper le futur dans une société qui perd ses repères, ses idéaux et principes d'action (sociétaux et démocratiques), il est de notre devoir d'interroger et de reconstruire des valeurs sur lesquelles puisse s'appuyer l'action publique en les traduisant en finalités, buts et objectifs atteignables.

L'action de construction de récits pluriels de l'avenir de nos territoires par le Réseau en matière de Prospective territoriale à mener dans les prochaines années, dans un contexte d'incertitudes et de changements croissants, doit pouvoir aider à une résilience partagée, à travers de nouvelles gouvernances territoriales, pour aller vers des modes de vie soutenables, pour la planète et nous-mêmes.

Nos réflexions et propositions, toutes ensemble, doivent aider les élus locaux et les responsables administratifs à définir, mettre en œuvre, gérer et évaluer de véritables politiques territoriales s'inspirant d'imaginaires partagés suffisamment visionnaires, mobilisateurs, mais aussi réalistes...

Comment nous envisageons notre futur ?

Déjà si nous voulons éviter les nécessaires utopies inatteignables ou les effondrements prophétiques de nos civilisations (à l'extrême, la collapsologie peut avoir aussi son intérêt), si nous voulons la paix dans le monde, soyons à l'écoute de nous même et des autres pour avancer sereinement sans exclure. Continuons à réfléchir, proposer et agir.

Ayons la paix intérieure. Prenons soin de nous et des autres.

Vaste programme, non ?!

Jean-Claude PUTAUD
Pierre Louis SERERO
Conseillers de Développement

ANNEXES

Dialogue imaginaire avec le Petit Prince A.G.O. du Réseau des CD GRÉG

Le Petit Prince a été interprété par l'Animatrice du Réseau : Janig MOURO

Bonjour, je suis le Petit Prince ! Je viens de la planète bleue et verte que tu vois briller là-bas...

... Dis-moi comment tu t'appelles ?

Pierre Louis

Et toi ?

Jean-Claude

Pourquoi vous cachez-vous dans ce jardin ? Avez-vous une fonction ici ?

Nous sommes des jardiniers du développement pour nos agglomérations respectives ; on nous appelle des « Conseillers »

De quel territoire venez-vous ?

Du Voironnais ; du Grenoblois...

... Enfin de la Grande Région Grenobloise

Que gardez-vous dans vos mains de si précieux ? Est-ce de l'argent, un Trésor ?

Mieux que cela : ce sont les rêves de tous les habitants de nos contrées...

... Ils renferment les plus précieuses ressources pour le futur de nos territoires.

Savez-vous à quoi ressemblera votre ville en 2050 et ceux qui l'habiteront

Nous ne savons pas vraiment

Mais alors vous n'anticipez pas ?

Si... Mais pas toujours de manière éclairée...

Pouvez-vous me dessiner votre agglomération en 2030 puis en 2050 ?

Tu veux dire le territoire « pertinent » ?

La ville, les bâtiments, la campagne, les massifs montagneux qui l'enserrent... ... Mais aussi nos moyens de transport, les voies de communication... ?

Les gens qui l'habitent, leurs vêtements, leurs modes de consommation, les commerces, leurs distractions... ?

... Leurs comportements, leurs attitudes de civilité ou non, leurs pratiques culturelles, leurs relations de voisinage, leurs relations au travail et conditions, leur bien-être ou... ?

Et comment faites-vous pour vous éclairer, vous chauffer, faire marcher vos usines, vos machines, vos fermes... ?

L'usage des carburants fossiles a été restreint, mais pas abandonné ; l'énergie nucléaire aussi. L'hydro-électricité nous aide depuis longtemps. Nous nous appuyons sur le vent, le soleil, la géothermie, d'autres découvertes récentes... Mais tout ça ne va pas assez vite !

Vous n'avez pas de Grand Devin qui vous aide dans vos tâches pour gérer la Cité ?

Non, ni de mage, prophète... ... Seulement des élus visionnaires et des « Prospectivistes » !

Nous avons aussi des algorithmes, enfin des Intelligences Artificielles : certains d'entre nous s'en méfient beaucoup alors que d'autres semblent euphoriques à l'idée de nous en remettre à ces extensions de l'être humain.

Et pour mieux gouverner la société, nous avons la Démocratie (locale) ; et la Police !!

Ah Oui !!

En quelque sorte, entre nos concitoyens et les élus locaux qui dirigent, nous sommes les jardiniers de la démocratie participative et nous rendons des avis pour un développement soutenable et solidaire de nos territoires... ... En favorisant les interactions, les croisements, les idées ou actions innovantes, audacieuses parfois. Peut-être, plus systématiquement, nous devrions faire de la prospective territoriale pour nous aider, seuls ou/et ensemble, à mieux choisir le chemin d'un avenir plus radieux ?

Merci pour ces échanges. Je dois rentrer maintenant chez moi, car on m'attend. Au revoir j'espère...

Le 14/01/2019



© Antoine de St Exupéry

Pour une prospective territoriale citoyenne ou Le sens retrouvé des Conseils de Développement

Une action de 2019 qui va prendre son envol en 2020...
A.G.O. Réseau des C.D. GRÉG. La Rivière 18/02/2020

Depuis leur création, les Conseils de développement sont largement questionnés et se questionnent eux-mêmes, sur le sens de leurs actions et de leur existence.

Le sujet de la prospective apparaît au cœur de cette problématique.

Dans le grand public comme parmi nous, des freins à la Prospective existent pourtant ; ils sont de 3 ordres :

Manque de culture « philosophique », « scientifique » et « politique »

Difficulté de s'approprier une méthodologie, des outils et analyses qui sont propres à cette discipline

Mobilisation des conseils de développement sur des stratégies qui renvoient soit au contre-pouvoir, soit à la validation formelle de décisions déjà entérinées.

Comment alors être utile et efficace en développant une vision citoyenne dans un rôle complémentaire à celui des élus et de l'administration territoriale, voire à celui d'autres acteurs locaux ou intervenant sur le local dont les experts de la Prospective ?

Or développer une prospective territoriale citoyenne **c'est redonner du sens aux conseils de développement**, en identifiant de nouvelles pistes d'innovation territoriale, pour qu'ils apportent leur pierre à l'édifice du développement local, en étant un acteur reconnu, et réaniment ainsi leur rôle positif et constructif à un moment où des défis majeurs s'imposent à nous pour réussir les grandes transitions sociétales (écologique, numérique, économique, sociale, culturelle...).

Le Réseau des C.D. de la GRÉG., lors de sa dernière A.G.O. de janvier 2019 et depuis, a estimé nécessaire de lancer une action permanente permettant sous la conduite de nos Conseils de Développement pendant les 2 années à venir dont les pilotes seront le C.D. du Pays Voironnais associé à celui de Grenoble Alpes Métropole.

Après avoir mis en place les conditions de réalisation de cette démarche, Pierre Louis SERERO (CD.GAM) et Jean-Claude PUTOUD (CD.PV), sous l'égide du Président du Réseau, Bertrand CHRISTIAN, vous invitent à participer largement et pleinement à la réunion de lancement qui aura lieu, d'abord au sein des Conseils de Développement, fin mars prochain, avant d'être élargie d'un commun accord.

Nous ne cherchons pas à travers cette action de notre Réseau à devenir des « Califes » à la place des « Califes », en clair : à devenir des experts à la place des experts, des techniciens ou des élus locaux...

Nous « Citoyens » voulons réunir un ensemble de pistes pour ouvrir la réflexion, questionner, s'approprier les enjeux, être en capacité d'interroger le cadre même d'action, pour se saisir de

son rôle et de ses responsabilités en tant que contributeur au développement local sur nos territoires.

Rappelez-vous, l'an dernier nous avons répondu au Petit Prince visitant notre planète que nous étions, nous tous, des jardiniers du développement de nos agglomérations et des territoires qu'elles irriguent !

Et que dans nos mains, nous cachions les rêves des habitants de nos contrées... ... Les plus précieuses ressources pour le futur de nos territoires pour faire germer, via la démocratie participative, des projets souhaités, désirés, pour et par la grande majorité d'entre nous...

Cette démarche sera donc bien la vôtre, même si d'autres acteurs locaux ou des experts y participent. C'est le prisme citoyen qui primera, notamment sur le choix des axes de travail (de l'analyse aux scénarii), de la méthode mise en œuvre, de l'avancée par ateliers et des productions dans les temps interstitiels ainsi que du livrable qui sera produit, in fine, en 2021 à son issue.

Il en va tout simplement de la résilience de nos territoires...

Nous sommes au service de toutes les bonnes volontés qui se manifestent dès à présent... ... Merci de votre écoute et surtout merci pour votre engagement actif, présent et à venir, dont nous ne doutons pas.

Parce que pour reprendre le mot d'un de nos grands écrivains que nous compléterons à notre sauce, Jean GIONO : « Imaginer, c'est choisir ». « Choisir c'est aussi agir » et quoi que « mieux comprendre pour mieux agir » !! Ne sommes-nous pas là, en tant que Conseillers de développement, pleinement à nos places et dans nos rôles...

Si vous ou ceux de vos collègues intéressés dans chacun de nos conseils de développement ne se sont pas encore inscrits, vous pouvez le faire maintenant ou, très vite, par le biais du « doodle » qui sera relancé par Ernest, notre Chargé de mission, dans la foulée de cette Assemblée Générale. Nous devons arrêter la date et le lieu de cette première rencontre avant le 28 février midi.

« La prospective est un **processus participatif d'élaboration de futurs possibles** à moyen et long termes, ayant pour but d'**éclairer les décisions** du présent et de mobiliser les moyens nécessaires à l'engagement d'actions communes.

Il s'agit avant tout d'une attitude (anticiper et vouloir) et d'un comportement (imaginer et espérer) au service de l'existence présente et future »

Commission européenne

« Guide pratique de

Prospective territoriale en France », 2002

15/02/2020 JCP-PLS
A.G.O. R.C.D. G.Ré.G.
La Rivière (38)

LA « MÉTA-MÉTHODE » DE PROSPECTIVE
« De l'attitude à l'action prospective : une méta-méthode »
Document de Fabienne GOUX BAUDIMENT, Prospectiviste¹
Décryptage par Jean-Claude PUTAUD, Conseiller de Développement CAPV
– Gr. Prospective Territoriale Citoyenne corrigé le 23/07/2020
Réseau des Conseils de Développement de la Grande Région Grenobloise —

¹ [diplômée de sciences politiques et docteur en sociologie — Doctorat d'État en Prospective humaine et sociale —, est directeur du centre d'étude, de recherche et de conseil en prospective, la SAS pro Gective, Bureau d'étude, de recherche et de conseil. Professeur associé en Prospective et Innovation à l'Institut des Sciences et des Techniques de l'Ingénieur (ISTIA) à Angers. Membre actif de la communauté internationale de la prospective, elle a présidé la World Futures Studies Federation (2005-2009) et la Société française de prospective (2013-2016) dont elle a été l'un des membres fondateurs.]

En préliminaire je dois dire que, personnellement, fort de mon expérience en matière de développement local (territorial), de développement personnel, de formation et coaching, je souscris pleinement à l'analyse produite par Madame Fabienne GOUX BAUDIMENT. À partir de ce document, pour l'avancée de notre propre démarche, je vous propose de mettre en exergue et retenir un certain concept, recommandations et principes méthodologiques opérationnels d'action prospectiviste.

Les chiffres en début de § correspondent à la pagination du document de base.

2 « Méthodologie, méthodes et autres... .. L'appareillage méthodologique est très divers : de nombreuses typologies existent, plus ou moins opérationnelles ; il y a donc nécessité à trouver une unicité afin de mieux comprendre pour mieux agir.

On retiendra la distinction entre « méthodologie » et « méthode ».

« Au sens large, la méthodologie est l'analyse de la manière dont on procède dans un champ de connaissance donné. ». « (...) nous admettrons ici comme définition de la méthode l'« ensemble des moyens permettant d'obtenir un résultat quelconque »

9 à 11 « L'esprit humain — hic et nunc — a besoin de mettre l'information dans un ordre spécifique pour pouvoir l'interpréter. »

Aussi, la prospective doit prendre en compte les 3 aspects suivants :

○ Reconnaissance de notre propre vision du monde

« Mieux connaître sa propre vision du monde constitue donc la première étape sur la route d'une méthodologie prospective. » L'objectivité n'est en réalité jamais neutre, même en science.

○ Identification des grille(s) d'analyse

« (...) il importe de cultiver un esprit critique, capable de discernement, afin d'identifier jusque — et surtout — dans les données institutionnelles qui sont fournies (rapports d'instituts de statistiques, rapports parlementaires, etc.) les paradigmes qui guident les analyses et recommandations publiées, notamment lorsqu'elles semblent éminemment scientifiques, donc objectives. »

○ Identification des grilles de lecture : utiliser une grille de lecture prospective.

« Toute réflexion prospective s'appuie d'abord sur un état des lieux, plus ou moins poussé. En prospective territoriale, on parle plutôt d'un diagnostic. (...)Sémantiquement, la différence

entre les deux réside dans le fait que l'état des lieux est purement factuel, tandis que le diagnostic est interprétatif : il permet d'identifier les forces et les faiblesses de l'objet étudié.

Mais l'un comme l'autre présentent trois caractéristiques : ils sont systémiques, dynamiques et explicatifs (...) »

11 Il est intéressant d'utiliser une grille de lecture qui inclut les 5 grandes composantes de tout système humain :

Société,
Technologie,
Économie,
Environnement et
Politique

(20) « L'utilisation de cette grille de lecture « STEEP » favorise un balayage systématique des grandes dimensions structurantes du contexte international », mais aussi national, régional, local...

12 à 14 « la grille de lecture prospective relie les informations dont elle dispose de manière à fournir une autre vision du système étudié, voire à lui donner un autre sens (signification). Elle permet — soit en comprenant mieux le système complexe étudié, soit en lui découvrant un sens nouveau — d'en anticiper l'évolution ou d'en étudier de nouvelles conséquences possibles. »

« La problématique de l'appareillage méthodologique de la prospective nécessite aussi d'aborder la question du type de connaissance mobilisé pour réaliser une étude ou exercice de prospective, notamment dans la phase COMPRENDRE (...) et, surtout en prospective territoriale (...) » :

- « Co-naissance » dynamique
- « Co-naissance » systémique
- « Co-naissance » épistémique
- « Co-naissance » diagnostique

15 à 34 LA « MÉTA-MÉTHODE » ou méthodologie générale universelle de la Prospective (P)

Méta est un préfixe qui provient du grec μετά (meta) (après, au-delà de, avec). Il exprime tout à la fois la réflexion, le changement, la succession, le fait d'aller au-delà, à côté de, entre ou avec. Selon le contexte le préfixe équivaut au sens de profond (comme les métadonnées ou le métalangage), haut ou grand (comme méta-revue).

15 « La méta-méthode de la prospective, commune à la plupart des processus cognitifs, consiste en trois étapes distinctes : la compréhension, l'imagination et la proposition ». (...) « Logiquement les trois phases se succèdent chronologiquement : d'abord COMPRENDRE, puis IMAGINER, ensuite PROPOSER.

Toutefois, commencer par IMAGINER pour ensuite aborder COMPRENDRE peut libérer l'imagination d'une réflexion trop contingente. **Quel que soit le sens choisi, un processus itératif entre ces deux étapes est toujours fructueux.** »

16 Les 6 critères transversaux du Père fondateur de la Prospective (G. BERGER en 1962) :

« voir loin dans le temps »
« voir large »
« analyser en profondeur »
« réfléchir ensemble »
« prendre des risques »
« penser à l'homme »

17 La prospective est pour lui « le trait d'union entre la pensée, l'action et le temps. »

16 à 22 **COMPRENDRE** (1^{re} phase)

Phase essentielle : LE DIAGNOSTIC

16 « Qui on est et dans quel univers on vit (...); compréhension de l'objet étudié (produit, marché, territoire, situation géopolitique ou environnementale, fait de société, organisation, etc.) » Le diagnostic étant la « conclusion, généralement prospective, faisant suite à l'examen analytique d'une situation souvent jugée critique ou complexe ». Cette phase, qui est le socle sur lequel repose l'édifice de l'exercice prospectif, requiert une grande objectivité...

17 « Cependant, dans la plupart des exercices ou études de prospective, notamment en prospective territoriale, la phase COMPRENDRE est souvent rondement menée, voire bâclée, pour deux raisons principales. La première est la hâte manifestée pour aller directement au cœur du sujet : l'exploration des futurs. Le commanditaire de l'exercice de prospective a souvent l'impression qu'il sait déjà tout du sujet et ne veut pas d'un ixième diagnostic : ce qu'il veut, c'est qu'on lui parle du futur ! La seconde raison réside dans une volonté ferme de ne pas vouloir délimiter les contours de l'objet étudié : cela est particulièrement vrai dans le champ institutionnel, où la guerre des frontières sévit toujours, que celles-ci soient géopolitiques, administratives, de compétences ou d'expertise... »

Rechercher les finalités du commanditaire ou/et de l'exercice de Prospective est une étape préliminaire indispensable.

« L'échelle de son interrogation est donc bien celle du projet de société : quelle finalité recherchons-nous en élaborant un avenir souhaitable ?

Cette interrogation n'est pas seulement philosophique, mais aussi politique : quelles institutions peuvent aujourd'hui prétendre porter un projet de société ? (...)»

Connaître les motivations premières et réelles des protagonistes est grandement facilitateur...

18 F. GOUX-BAUDIMENT dresse un schéma intéressant les 7 étapes de la phase de diagnostic passant par 4 processus de connaissance : dynamique, systémique, épistémique et prospectif.

En voici l'essentiel :

18 à 22 « **L'étape du diagnostic.**

Il s'agit là de regrouper l'ensemble des symptômes identifiés lors de l'établissement du profil et de la monographie pour évaluer la situation du système. Le diagnostic clinique ainsi établi met en évidence les problèmes, besoins et attentes du système, ses forces et faiblesses au regard des enjeux recélés par le contexte mondial et les facteurs de changement qui s'y

expriment. Il établit sa capacité à se saisir des opportunités et se prémunir contre les menaces offertes par l'environnement du système et sa manière de réagir aux tendances qui l'impactent. Il identifie les manques et les incohérences et valorise ses singularités (innovation, etc.). »

« À la différence d'une analyse territoriale classique, le diagnostic systémique d'un territoire (pour poursuivre l'exemple) se présente sous la forme d'une synthèse. Cette capacité à brasser une somme très vaste d'informations pour en produire la « substantifique moelle » est une des caractéristiques de la prospective (Gaudin, 1993) ; elle est aidée en cela par l'utilisation d'éléments visuels (schémas, graphiques, cartes). »

Tout d'abord il faut identifier le futur engagé du système : les événements qui sont quasiment sûrs de se produire parce qu'ils ont déjà été enclenchés par un acteur (institutionnel, économique...) Puis on examinera par l'étude du futur empêché, quels sont les « loquets » qui verrouillent le devenir du grand territoire ou des territoires qui le composent.

Mettre en place grâce à l'informatique un véritable Système d'Information Prospective, à l'image des Systèmes d'Information Territoriale dits aussi S.I.G. (Système d'Info. Géographique).

« De l'ensemble de connaissances réunies ou dégagées au cours de cette première étape de la démarche prospective, COMPRENDRE, résulte la trame du scénario tendanciel (business as usual) du système, celui qui devrait avoir le plus de probabilités de se réaliser — à un horizon donné explicite — si rien ne change. Son intérêt est de poser un premier jalon dans l'explicitation des images du futur. »

22 Exemple d'une fiche diagnostique réelle (2013) — Pour illustration et inspiration ? — .

22 à 31 **ANTICIPER/EXPLORER** (2^e phase)

« ANTICIPER est une phase d'exploration des futurs possibles et d'élaboration de futurs souhaitables, à partir d'une problématisation (Goux-Baudiment, 2001). »

Le cheminement cognitif suivi nécessite au moins 4 nouveaux types de connaissance : l'investigation, la logique, l'imagination et le ressenti (« insight » en Anglais)

22/23 **Problème(s), problématisation, problématique...**

Il existe un lien fort entre « problème » et « prospective ».

23 « Dès lors G. Berger fait du « problème » le cœur de son anthropologie prospective qui vise ainsi à résoudre les problèmes nouveaux et à anticiper ceux qui n'existent pas encore. »

À un ou des problèmes identifiés, l'exercice prospectif doit trouver une réponse... ..

Mais attention « (...) Chaque fois que l'homme supprime un problème, il en crée de facto un nouveau. Ainsi, en supprimant les épidémies et les facteurs de risque sanitaire, on crée la surpopulation ; en supprimant les tâches pénibles (automatisation), on crée le chômage. Plus la puissance d'intervention grandit, grâce aux moyens techniques, plus la gravité des problèmes croît (...) »

« (...) la connaissance prospective n'est pas une fin en soi, mais un moyen au service de l'action. »

« (...) la problématique c'est un ensemble de problèmes interconnectés (...) » Elle est souvent difficile à exprimer et comme le dit Georgondas (en 2009) cela tient à : « (...) la

difficulté rencontrée par l'esprit humain pour identifier les problématiques qu'il ne connaît pas à l'avance ».

« Cette problématisation est souvent en étroite relation avec les nœuds de futur identifiés dans le diagnostic prospectif. » C'est la boussole de notre navigateur du futur.

23/29 Repérage des indices du futur... .. Mais aussi de l'impensable !

Notre système territorial est notre navire.

Pour voyager vers les terres inconnues du futur (tracer sa route), il faut connaître l'environnement que l'on va traverser, identifier les courants c'est-à-dire (i.e.) les tendances « lourdes », celles qui durent (p.24 cf. la carte des tendances de Richard Watson 2010).

On utilisera les statistiques récurrentes, les analyses qualitatives comparatives.

Certains signes annoncent que le temps va changer : ce sont les « faits porteurs d'avenir » ; d'autres suggèrent seulement que le temps pourrait changer : ce sont les « signaux faibles ».

Les récifs, pour compléter les métaphores de la navigation marine utilisées, sont les menaces.

Attention à ne pas se laisser abuser par des mirages, des aveuglements, par des idées reçues ou le « prêt-à-penser que nous servent parfois les média... »

Il faut compter avec les autres navires (jeux d'acteurs), identifier les zones de turbulence...

... Et puis il y a les « surprises », les impondérables, les événements imprévisibles malheureux ou heureux qui peuvent se révéler d'une portée majeure. Il faut donc les imaginer et les interpréter le mieux possible ce qui permet de réaliser des scénarii « alternatifs » dits aussi scénarii de rupture.

À partir des contradictions décelées dans les analyses qui ont conduit au diagnostic prospectif, nous devons rechercher les « signaux faibles », notamment à travers les interactions entre les êtres humains que nous sommes qui provoquent des événements significatifs.

Et demain ne sera pas forcément comme hier : nous devons donc être imaginatifs (au-delà de l'extrapolation et de la déduction). Nous entrons dans le domaine de l'imagination !

Il nous faut penser à l'impensable. Notre cécité, que ce soit parce que nous ne voulons pas voir (e.g.*), l'Homme peu à peu remplacé par l'Intelligence Artificielle et les robots ou une société humaine basée sur l'empathie, les solidarités et la fraternité) ou que ce soit parce que nous ne pouvons pas voir en fonction de nos croyances, de nos cultures (grandes différences d'attitude selon que l'on soit occidental ou asiatique...). Serions-nous en panne de créativité face à la complexité du monde ? Avons-nous les bons outils ? Raisonons-nous à l'endroit !!

Ouvrons notre (nos) vision(s) du monde et créons des alternatives plausibles. 2 tâches vont nous y aider :

29 « la première est d'imaginer comment ces alternatives pourraient devenir réelles, sous l'emprise de quelles ruptures ? » ;
« la seconde tâche : imaginer les impacts de cette alternative imaginaire, si elle se produisait réellement. »

29/31 **Fabriquer l'AVENIR (≠ FUTUR), le RACONTER et le NÉGOCIER**

Et si maintenant nous réintroduisons une différence sémantique essentielle :

l'« avenir » n'est pas le « futur » !

« Jusqu'à présent, nous n'avons parlé que de futur, au sens d'une unité de temps à venir, un contenant vierge de tout contenu et dans laquelle tout peut venir se loger. Le mot « avenir » quant à lui renvoie au contenu même, à ce que qui va « advenir », à partir d'un substrat préexistant. (...) Le mot « avenir » renvoie alors étroitement au mot « potentiel » : c'est en faisant fructifier un potentiel que l'avenir se forme. »

* (Abréviation : par exemple = examplamgratie = « e.g. »)

La prochaine étape est désormais d'identifier parmi tous les futurs possibles les avènements souhaitables, y compris en tenant compte du ressenti de chacun et de l'ensemble du groupe qui réfléchit pour proposer...

Il devient nécessaire de narrer, d'écrire un récit de l'avenir accessible à tous. Aujourd'hui nous avons la chance de pouvoir mêler texte images (visualisations y.c. vidéo...).

Collectivement nous devons expliciter les représentations de nos scénarii afin de permettre un débat à partir de l'avis que nous construirons dans le sens du bien commun, de l'intérêt général.

31 à 34 **PROPOSER ou/et CONSTRUIRE (3^e et dernière grande phase de la méta-méthode)**

Construire l'avenir choisi/Rechercher la meilleure route pour y arriver/Rassembler les instruments de navigation

32 « (...) Si nous reprenons l'analogie maritime employée plus haut, nous sommes au moment crucial où, ayant examiné les multiples routes possibles à travers le vaste océan, ayant considéré lesquelles étaient souhaitables au regard du navire « territoire » et de son équipage, il faut maintenant, collégialement, décider de la destination et de la route choisie pour y parvenir. »

33 Le choix d'une vision d'avenir doit être une démarche collégiale essentielle à la mobilisation de toutes les forces vives qui seront engagées dans cette construction de l'avenir.

En fonction des caractéristiques de notre navire « territoire », de celles propres aux routes envisagées, des instruments de navigation utilisés (dont le navigateur et son équipage), nous entamerons ce « cheminement », cette « voie de progrès et

d'accomplissement » qui devrait nous conduire jusqu'au rivage rêvé, espéré pour y bâtir une cité plus harmonieuse et une société plus apaisée.

Je vous propose maintenant de faire un petit exercice pratique pour définir nos FINALITÉS, BUTS et OBJECTIFS...

Prenez le document joint pour appréhender ces concepts opératoires que nous arrêterons ensemble lors de notre prochaine réunion vers le 15 septembre prochain.

Ceci dit nos échanges du 07 juillet courant (réunion du Groupe à VOIRON) ont montré que tout ce qui vient d'être abordé est parfois difficile d'accès, car la majorité d'entre nous n'est pas familiarisée avec la Prospective et tout ce qu'elle recoupe ou met en œuvre.

Aussi sera-t-il nécessaire d'envisager **au moins deux demi-journées de formation** (soit séparées, soit réunies en une grande journée) qui pourront être ouvertes à l'ensemble des membres de nos conseils de développement après leur renouvellement et, pourquoi pas, ouvertes à des acteurs de notre Grande Région Grenobloise dans la perspective de bâtir cette communauté que nous appelons de nos vœux autour de la Prospective Territoriale Citoyenne.

Jean-Claude PUTOUD

BIBLIOGRAPHIE SÉLECTIVE « PROSPECTIVE(S) »

« Nous n'avons pas besoin de magie pour transformer notre monde ; nous portons déjà en nous tout le pouvoir dont nous avons besoin : nous avons le pouvoir d'imaginer mieux. » J.K. ROWLING 2017

LA PROSPECTIVE en général

Histoire de la prospective et textes fondateurs

- ARMAND (Louis) et DRANCOURT (Michel) : « Plaidoyer pour l'avenir », Paris, Calmann-Lévy, [1961] 250 p.
- BAILLY (JP) : « Prospective débat et décision publique », in. Repères prospectifs, n° 67, DATAR, Mission prospective, [1999] p. 5-20.
- BAREL (Yves) : « Prospective et analyse de systèmes », Paris, La documentation française [1970] 175 p.
- BERGER (Gaston) : « Étapes de la prospective », Paris, PUF, [1967] 301 p.
- BERGER (G.) : « Phénoménologie du temps et prospective », PUF, Paris [1964], 278 p.
- DATAR : « Une image de la France en l'an 2000. Le scénario de l'inacceptable », Paris, La Documentation Française, [1970].
- DECOUFLE (AC) [Ss. la Dir.] : « Traité élémentaire de prévision et de prospective », PUF, Paris [1978] 428 p.
- DEJOUVENEL (Bertrand) : « L'art de la conjecture », Ed. Du Rocher, Monaco [1964], 407 p.
- GAUTHIER (Thomas), HANIFA (Vanessa) : « Prospective. Anticiper, décider et agir dans l'incertitude », Coll. Le savoir suisse Ed. Presses Polytechniques et Universitaires Romandes Genève [2020]
- GODET (Michel) : « De l'anticipation à l'action », Duodi Ed., Paris [1991] 390 p.
- GODET (M.) : « Crise de la prévision, essor de la prospective », PUF, Paris [1977], 188 p.
- GRAVIER (Jean-François) : « Paris et le désert français », le Portulan, Paris [1947].
- JUNGK R. : « Pari sur l'homme », Robert Laffont, Paris [1974].
- MASSÉ (Pierre) : « Le plan ou l'anti-hasard », Gallimard, Paris [1965], 255 p.
- PAVIE (Xavier) [Ss. la Dir.] & Alii : « Imaginer son futur », L'Harmattan, Paris, 2021, 248 p.
- SFEZ (Lucien) : « L'administration prospective », Armand Colin, Paris [1970] 431 p.

Comprendre la prospective, regards critiques et postures analytiques :

- ALVERGNE C. et MUSSO (Pierre) : « Aménagement du territoire et prospective, chronique d'un devenir en construction », Revue Territoires 2020, n° 1, DATAR, 2000, p. 47-55.
- BERHAULT (Gilles), DARTIGUEPEYROU (Carine) -Ss. la Dir. Collective – : « Un autre monde est possible. Lost in transitions ? », Éd. de l'Aube, Paris [nov. 2018]
- BOOTZ (JP) : « Prospective et apprentissage organisationnel », Paris, Ed. Futuribles International, coll. Travaux et recherches de prospective, n° 13, 2001 65 p.
- BOUTINET (JP) : « Anthropologie du projet », PUF (1re édition Quadrige), Paris [2005] 405 p.
- CHARILLON (Frédéric) : « Un monde paradoxal. Quelles clefs de lecture pour quelle prospective ? » Futuribles, n° 332, 07.08 2007
- COURSON (Jacques de) : « Éloge de la Prospective. Point d'étape de travaux de prospective depuis 50 années en France et dans le monde » Coll. Inter-National, Ed. Hermann, 2020, 232 p.
- DARTIGUEPEYROU (Carine) : « Le futur est déjà là », Ed. Le Bord de l'Eau, Lormont 33, broché [2017], 178 p.
- DURANCE (Philippe – Ss. la Dir. –) : « La Prospective stratégique en action », Coll. Economie, Ed. Odile Jacob, Paris [2014], 400 p.
- GONOD (PF) : « Dynamique des systèmes et méthodes prospectives », Ed. Futuribles International, coll. Travaux et recherches de prospective, Paris [1996] n° 2.
- GOUX-BAUDIMENT (Fabienne), HEURGON (E.) et LANDRIEU (J.) : « Expertise, débat public : vers une intelligence collective », l'Aube, Paris [2000] 411 p.
- HEURGON (E.) et LANDRIEU (Josée) (Ss. leur coord.) : « Prospective pour une gouvernance démocratique », Ed. de l'Aube, Paris [1999].

PLASSARD (François) : « Rétrospective de la prospective dans les transports et l'aménagement du territoire », Ed. Futuribles International, coll. Travaux et recherches de prospective, n° 20, Paris [2004], 122 p.

ROUBELAT (F.) : « Réseaux prospectifs et stratégie d'entreprise », site Internet du Laboratoire d'investigation prospective et stratégique, 2003, www.cnam.fr/lipsor/

Guides méthodologiques, postures pratiques et expertises :

ARCADE (J.) : « Mettre en scène des futurs inédits. Eléments d'ingénierie prospective à l'usage des praticiens », Ed. Futuribles International, coll. Travaux et recherches de prospective, Paris [2000], n° 11, 53 p.

BARBIERI MASINI (E.) : « Penser le futur », Dunod, Paris [2000], 184 p.

DE JOUVENEL (Hughes) : « Invitation à la prospective », Ed. Futuribles International, Paris [2004], 87 p.

DURANCE (Philippe), MONTI (RéGINE) : « Le long terme comme horizon », Coll. Economie, Ed. Odile Jacob, Paris [2017], 264 p.

GODET (M.) : « Manuel de prospective stratégique. Tome 1 : une indiscipline intellectuelle », Dunod (2e éd.), Paris [2004], 267 p.

GODET (M.) : « Manuel de prospective stratégique. Tome 2 : l'art et la méthode », Dunod (2^{ème} édition), Paris [2004], 409 p.

GODET (Michel) et al. : « La boîte à outils de prospective stratégique », Cahiers du LIPSOR – CNAM, n° 5 (5e édition), Paris [2001], 114 p.

LARROUMET (A.) et LUSTEAU (J.) : « Bâtir une vision pour entreprendre. Le management de l'intelligence collective », L'Organisation, Paris [1999].

MUSSO (P.), PONTTHOU (Lt.) et SEUILLET (É.) : « Fabriquer le futur 2. L'imaginaire au service de l'innovation »,

Coll. Village mondial, Pearson Education France, Paris [2007], 314 p.

PETITPRÊTRE (Benoît), PERSEIL (Sonny), PESQUEUX (Yvon) – Ss. la Dir. – : « La réalité de la fiction. Oudes relations entre fiction, narration, discours et récit », Coll. Perspectives, organisationnelles,

L'Harmattan Editions, Paris [2019], 262 p.

Revue ou sites Internet d'intérêt :

Repères prospectifs – Sous la Dir. de LANDRIEU (Josée) – : « 120 Dossiers mensuels de travail », Mission Prospective, Secrétariat général, Ministère de l'Équipement, des Transports et du Logement, Dir. Affaires Economiques et Internationales, Paris, de 1995 à 2006.

WE DEMAIN : revue trimestrielle « pour (re) changer d'époque », depuis 2015. Ed. We Demain Gr. GS. Morning République, Paris.

Revue mensuelle FUTURIBLES et site Internet : <http://www.futuribles.com/>

Revue semestrielle TERRITOIRES 2020 puis TERRITOIRES 2030 éditées par la DATAR puis la DIACT en accès sur le site Internet de la DIACT : <http://www.diact.gouv.fr/>

La Tribune : « Réinventer la France » Ed. Spé. été 2020, 03/07604/09/2020,

https://www.latribune.fr/kiosques/reinventerlafrance_19.html?utm_campaign=%5BNUMERO%20SPECIAL%5D%20sauf%20NA%20BOCCITANIE%20%2F%20R%C3%A9inventer%20la%20France&utm_medium=email&utm_source=Mailjet

Site Internet de l'Observatoire International de Prospective Régionale :

<http://www.reperesoipr.com/>

Site Internet Société Française de Prospective Paris : <http://www.societefrancaisedeprospective.fr>

Site Internet The Millenium Project, global futures studies and research, des Nations

Unies : <http://www.acunu.org/>

Site Internet des Rencontres de Cerisy : <https://cerisy-colloques.fr/prospective/territoire-pub2020/>

Site Internet du Centre de Prospective et de Veille Scientifique et Technique :

<http://www2.equipement.gouv.fr/recherche/pvs/CPV56/presentation.htm>

Site Internet de l'Institut Jules Destrée (prospective en Wallonie) : <http://www.destree.org/>

Site Internet du Laboratoire d'Investigation en Prospective Stratégie et Organisation :

<http://www.cnam.fr/lipsor/>

Site Internet de HUMAN R&D International, Meeting the future :<http://www.meeting-thefuture.com/humanrandd.asp>

Site Internet du centre de ressources prospectives du Grand Lyon : <http://www.millenaire3.com>

Site Internet de la transition écologique (en Anglais) : <http://www.transitionnetwork.org>

LA PROSPECTIVE TERRITORIALE

ARADEL (Asso. des développeurs économiques de Rhône-Alpes) : « 10 idées reçues sur la prospective territoriale », Cahiers du développeur économique, Lyon, n° 19, Sept. 2014, 43 p.

CASTEIGTS (Manuel) : « Le management territorial stratégique », in SEDJARI A. (dir.), « Gouvernance et conduite de l'action publique au 21e siècle », Ed. L'Harmattan, Paris, 2003.

DEBARBIEUX (B.), FOURNY (Marie-Christine) et VANIER (Martin) : « La prospective territoriale locale », Cahiers du Management territorial, n° 13, 2003, p. 8-20.

DEBARBIEUX (B.), FOURNY (MC.) et VANIER (M.) : « La prospective est représentation », Revue Territoires 2020, n° 3, DATAR, 2001, p. 27-43.

DEBARBIEUX (B.) et VANIER (M.) (dir.) : « Ces territorialités qui se dessinent », Ed. de l'Aube, Paris [2002], 267 p.

DENIZOT (Damien) : « Quinze démarches de prospective territoriale et quelques enseignements », Territoires 2030 n° 4, DIACT. Paris [2007]

DENIZOT (D.) et VANIER (M.) « Les représentations à l'épreuve du temps : Grenoble en images prospectives (1938-2004) », Revue Territoires 2030 n° 3, DIACT, Paris [2006], p. 95-108.

DURANCE (Philippe) : « Genèse de la prospective territoriale », Note, Lipsor/Cnam, Paris [08.2007], 18 p.

DURANCE (Philippe), GODET (Michel), MIRÉNOWICZ (Philippe) et PACINI (Vincent) : « La prospective territoriale : pour quoi faire ? Comment faire ? » Série Recherche n° 7, Cahier du LIPSOR, Librairie des Arts et Métiers, Paris [Janv. 2007], 142 p.

GOUX-BAUDIMENT (Fabienne) : « Donner du futur aux territoires » – Coll. du CERTU – 2000

LAUDIER (Isabelle) et RENO (Lucie) [Ss. la Dir.] : « Prospective et co-construction des territoires au XXI^e siècle », Coll. Colloque de Cerisy, Ed. Hermann, 2020, 352 p.

LOINGER (Guy) [Ss. la Dir.] : « La prospective régionale, de chemins en desseins », Éditions de l'Aube, Paris [2004], 274 p.

LOINGER (Guy) : « La prospective territoriale » Art. Guide permanent du Développeur économique, 04.2005, 20 p.

MALHOMME (Marie-Claude) : « La prospective territoriale revisitée », EspacesTemps.net, 21.03.2005 <http://espacestemp.net/document1208.html>

SCHOCH (Patrice), DU CASTEL (Viviane) – Ss. la Dir. – : « Pilotage stratégique 5.0 et Durabilité des Territoires. Vers une intelligence des territoires adaptée aux changements disruptifs », Coll. Intelligence stratégique et géostratégie, Ed. L'Harmattan, Paris [2020], 232 p.

VIDAL-KRATOCHVIL (Chloé) : « La prospective territoriale dans tous ses états. Rationalités, savoirs et pratiques de la prospective (1957-2014) », thèse de doctorat Ecole Normale Supérieure, Lyon [2015]

Guides méthodologiques, postures pratiques et expertises :

BOURHIS (Gwénaëlle Le) : « Prospective territoriale : le difficile passage de la réflexion à l'action », Plaquelette Dir. Rale. Environnement, Aménagement et Logement des Pays de Loire, Nantes, août 2011, 9 p.

BOURHIS (Gwénaëlle Le) : « Les processus de travail collectif. Conseils pour leur mise en place », Plaquelette Dir. Rale. Environnement, Aménagement et Logement des Pays de Loire, Nantes, avril 2011, 6 p.

COMMISSION EUROPEENE « Guide pratique de prospective territoriale en France », Office des publications officielles des communautés européennes, DG Recherche, Luxembourg [2002].

CONSEILS de DÉVELOPPEMENT de BRETAGNE (Réseau) : « Animer et conduire une démarche de prospective » Guide à l'usage des C.D., Brest [2018], 38 p.

DELAMARRE (A.) avec la collaboration de MALHOMME (MC.) : « La prospective territoriale », La Documentation française, DATAR, Paris [2002], 110 p.

DE COURSON (J.) « La prospective des territoires, concepts, méthodes, résultats », CERTU, Lyon [1999], 124 p.

DURANCE P., GODET M., MIRENOWICZ P. et PACINI V. « La prospective territoriale. Pour quoi faire ? Comment faire ? », Paris, Cahiers du LIPSOR, Série Recherche n° 7, [2007], 136 p.

HORIZONS PUBLICS (Collectif) : « Prospective territoriale : construire l'avenir des territoires » A.D.G.C.F. Ed. Berger Levrault, Paris [N° H.S. fév. 2021]

GOUX-BAUDIMENT (F.) : « Quand les territoires pensent leurs futurs », Ed. de l'Aube, Paris [2001], 161 p.

GOUX-BAUDIMENT (F.) : « Donner du futur aux territoires », CERTU, Lyon [2000].

LOINGER (Guy) (Ss. Dir.) : «La prospective régionale, de chemins en desseins», Ed. de l'Aube, Paris [2004], 212 p.

LOINGER (G.) et SPOHR (C.) : « Prospective et planification territoriales : état des lieux et propositions », Note n° 19 du Centre de Prospective et de Veille Scientifique, DRAST, DGUIHC, Ministère de l'Équipement, Paris [2004], 162 p.

PUTOUD (Jean-Claude) : « Prospective territoriale. Associer les acteurs de la société civile : recommandations », Note pour ARADEL, ARCANA C.E.S., Voiron/Lyon, 30/06/2009, 3 p. dactylographiées

Retour d'expériences, exercices prospectifs :

AUBIN (Samuel), DARTIGUEPEYROU (Carine), LEMOULT (Bernard) : « Territoires en transition énergétique et sociétale. Quel rôle pour les dynamiques collectives en Pays de la Loire », Coll. Avant-garde, L'Harmattan, Paris [2018]

BERTHET (Jean-Marc), DESMARIS (Laura), PUPAT (Yoann), URHY (Marc), VIÉVARD (Ludovic) : « Ville inclusive. Mise en perspective de 2 années de veille (prospective) », Métropole du Grand Lyon, Dir. de la prospective et du dialogue public, Lyon [oct. 2018], 72 p.

CALLEBAUT (Vincent) : « Paris 2050. Les Cités Fertiles face aux enjeux du XXI^e siècle », Ed. Michel LAFON -Publishing House, Paris [2015], 192 p.

CESR MIDI-PYRENEES : « Les desseins de 2030 : une prospective pour les habitants de Midi-Pyrénées », Ed. Futuribles International, coll. Travaux et recherches de prospective, n° 12, Paris [2000].

CESR RHÔNE-ALPES : « Conséquences des évolutions démographiques sur les politiques publiques en Rhône-Alpes », n° 2005-19, Lyon [2005], 90 p.

CESR RHÔNE-ALPES [CLAVERANNE (Jean-Pierre)] : « Les villes moyennes à l'horizon 2050 », n° 2017-25, Lyon [2018], 45 p.

CONSEIL RÉGIONAL DU LIMOUSIN : « Limousin 2017 : « À nous de jouer » », Conseil Régional du Limousin, Limoges [2003], 746 p.

DIAC (ex Datar) : « Prospective des Territoires », Territoires 2030, n° 3, Paris, août 2006, 181 p.

DESTATTE (P.) (dir.) « La Wallonie à l'écoute de la prospective », Institut Jules Destrée, Charleroi – Belgique – [2002].

DESTATTE P. et VAN DOREN P. (dir.) [2003] « La prospective territoriale comme outil de gouvernance », Institut Jules Destrée, Charleroi – Belgique – [2003].

I.N.S.E.E. (Résultats) : « Les projections de population active 2003-2050 », Paris [juin 2003]

JOUVENEL (H. de) et ROQUE (M-A.) : « Catalogne à l'horizon 2010 », Economica, Paris [1994].

LÉONARDI (C), DAVID (S) : « Pour une architecture au service des territoires périurbains, retour sur une prospective architecturale partagée », in LARDON (S). (Dir.) Espace rural et projet spatial, Explorer le territoire par le projet – l'ingénierie territoriale à l'épreuve des pratiques de conception, Volume 5, pp. 185-199, Espace rural et Projet spatial Presses Universitaires de Saint-Étienne, 2015

LESORT (C.) : « Dunkerque prospectives pour un projet d'agglomération », L'aube Nord, Lille [2000].

MOUSLI (M.) : « Pays Basque 2010 : la prospective participative dans un territoire d'exception », Cahiers du LIPSOR - CNAM, n° 15, Paris [2004].
MUSSO (Pierre – Ss. la Dir. –) : « Territoires et cyberspace en 2030 », Coll. Travaux, n° 7, DIACT, La Documentation Française, Paris [2008]
REBELLE (Bruno) : « Vers une région Nord Pas-de-Calais résiliente en 2040. Une expérimentation prospective régionale. Concept, approche et outils méthodologiques... Visions 2040 », Note intermédiaire (Doct. de travail), Cab. Transitions, Paris [Fév. 2015], 20 p.
SICARD (C.) : « La prospective au service de la stratégie : l'exemple des Ardennes », Ed. Futuribles International, coll. Travaux et recherches de prospective, n° 7, Paris [1998].
STEVENS JF. : « Petit guide de prospective Nord-Pas-de-Calais 2020 », Editions del'Aube, coll. Aube Nord, Lille [2000].

Dossiers sur la prospective territoriale dans des revues spécialisées :

Revue DIAGONAL [2005] Dossier « Prospective Territoriale », n° 167-168, p. 39-47.
Revue POUVOIRS LOCAUX [2001] Dossier « La prospective des territoires », n° 49
Revue URBANISME [2004] Dossier « Tendances 2030 », n° 334, p. 39-70.
Travaux récents de prospective territoriale sur la GRÉG et autour Liens @
<https://halshs.archives-ouvertes.fr/halshs-00261769/document> 2005
<http://www.popsu.archi.fr/sites/default/files/nodes/document/967/files/grenoble-popsu2-3.pdf> 07.2013
http://www.urbyon.org/AffichePDF/point_de_repere_n-1_-_Navigation_en_prospective_territoriale-8016_01.2015
http://www.observatoire.savoie.equipement-agriculture.gouv.fr/PDF/S2040/rapport_final.pdf 2015
<https://unhiv.hypotheses.org/649> Workshop Ligne ferroviaire des Alpes 30/05/2016
[http://www.smtc-grenoble.org/sites/default/files/files/PDU2030-1-Diagnostic \(1\) .pdf](http://www.smtc-grenoble.org/sites/default/files/files/PDU2030-1-Diagnostic%20(1).pdf) 2018

PHILOSOPHIE, SOCIOLOGIE et POLITIQUE...

Essais :

AFRIAT (Christine) et THEYS (J.) : « La Grande Transition de l'Humanité. De Sapiens à Deus », – SFdP-Coll. Prospective, FYP éditions, Paris [2018], 271 p.
ALLÈGRE (Claude) : « La science est le défi du XXI^e siècle », Paris [2009], 348 p.
ASCHER (François), PASSET (Robert) et THEYS (J.) : « Héritiers du futur », Paris, Ed. de l'Aube, 1997.
ASCHER (F.) : « Métapolis, ou l'avenir des villes », Paris, Odile Jacob, 1995.
ASCHER (F.) et al. : « Les territoires du futur », Paris, l'Aube, 1993.
ATTALI (Jacques), BONCIVINI (Stéphanie) & alii : « Le sens des choses », Paris [2009], 320 p.
BAUDIN (Mathieu) : « Dîtes à l'avenir que nous arrivons », Ed. Alisio [2020], 192 p.
BOUBA-OLGA (Olivier) et al. : « Dynamiques territoriales. Éloge de la diversité », Ed. Atlantique de l'Actualité scientifique Nouvelle-Aquitaine, Poitiers [2017], 100 p.
CARRERE (Geoffrey), DUMAT (Camille), ZÉLEM (Marie-Christine) – Ss. la Dir. – : « Dans la fabrique des transitions écologiques. Permanence et changements », Coll. Sociologies & Environnement, L'Harmattan, Paris [2019], 324 p.
CAZES (Bernard) : « Histoire de futurs : les figures de l'avenir de St Augustin au 21^e siècle », Paris, Seghers, coll. Les visages de l'avenir, 1986, 475 p.
COLLECTIF (WE DEMAÏN Revue) : « Le Jour de tous les possibles », dossier spécial, n30, 06.2020, 66 p.
DARTIGUEPEYROU (Carine) [Ss. la Dir. Collectif & Avant-propos d'Edgar MORIN] : « Les voies de la résilience », Coll. Prospective, L'Harmattan, Paris [2012]
FORRESTER (Viviane) : « Une étrange dictature », Fayard, Paris [1996 Rééd. 2000], 223 p.
GAUDIN (Thierry) : « L'aménagement du territoire vu de 2100 », Paris, l'Aube, 1994.
GUIGOU (Jean-Louis) : « France 2015, recomposition du territoire national », Paris, l'Aube, 1993.
GWIAZDZINSKI (Luc) : « L'Hybridation des mondes. Territoires et Organisations à l'épreuve... » Coll. L'innovation autrement, ELYA Ed., [2016], 344 p.
HULOT (Nicolas), LENOIR (Frédéric) : « D'un monde à l'autre. Le temps des consciences », Fayard [2020], 348 p.

KLEIN (Naomi) : « On Fire. Plan B pour la planète : le New Deal Green » Actes Sud, Arles, 2019, 224 p.
LATOUCHE (Serge) : « Faut-il refuser le développement ? », P.U.F., Paris, 1986, 216 p.
LAVELEYE (Chantal de) : « Vers quel monde allons-nous ? Des raisons d'être inquiet », Coll. Questions contemporaines Ed. L'Harmattan, Paris [2021], 176 p.
LAVELEYE (Chantal de) : « Un monde nouveau en devenir. Des raisons d'espérer », Coll. Questions contemporaines Ed. L'Harmattan, Paris [2021], 262 p.
LORENZI (Jean-Hervé) : « L'Erreur de Faust. Essai sur la société du vieillissement » Ed. Descartes & Cie, Paris [2019], 180 p.
NEL-LO (O.) : « Cataluña, ciudad de ciudades », Barcelona, Editorial Milenio, 2002, 160 p.
NJIMON (Issoufou S.M. & Alii) : « Approches philosophiques et scientifiques de l'humain », Coll. Ouverture Philosophique, L'Harmattan, Paris [2021], 192 p.
VANIER (Martin) : « Le futur de nos identités », site Internet de Radio Phare, [2001] http://www.radiophare.net/article.php3?id_article=19
WACHTER (Sylvie) [Ss. Dir.] « L'aménagement en 50 tendances », Paris, l'Aube, 2002, 215 p.

... Autour de la PROSPECTIVE

ALBARRAN (Christophe) : « le développement durable : mythe ou nécessité ? » Coll. Nouveaux regards sur l'écologie, L'Harmattan, Paris [2020] 138 p.
ATTALI (Jacques) : « L'homme nomade », Lib. Arthème Fayard, Paris [2003], 482 p.
ATTENBOROUGH (David) : « Une vie sur notre planète. Avec ou sans nous, le monde vivant se reconstruira », Ed. Flammarion, Paris [2021], 287 p. + 34 pleines p. de photos couleur
AUGAGNEUR (Floran), ROUSSET (Dominique) : « Révolutions invisibles. 40 récits pour comprendre le monde qui vient », Co-édit. Les Liens qui Libèrent (FNHPNH)/France Culture, Paris [2015], 280 p.
BABIN (Dominique) : « PH1 Manuel d'usage et d'entretien du post-humain », Flammarion Paris [2004] 253 p.
BASCO (Louis) : « Pour une culture éducative », Coll. Logiques sociales, Ed. L'Harmattan, Paris [2020], 232 p.
BARROCA (Bruno – Ss. la Dir. –) : « Penser la ville et agir par le souterrain », Presses E. N. Pts&Chaussées, Paris [2014], 278 p.
BARRAU (Aurélien) : « Le plus grand défi de l'histoire de l'humanité. Face à la catastrophe écologique et sociale », Documents, Ed. Michel Lafond, Neuilly, 2019, 143 p.
BERREBI (Mickaël), LORENZI (Jean-Hervé) : « Un monde de violences. L'économie mondiale 2016 - 2030 » Ed. Eyrolles, Paris [2015], 262 p.
BOILLOT (Jean Joseph) : « Utopies made in monde : traité d'économie de la sagesse » Odile Jacob, Paris [2021], 416 p.
BONNEVAULT (Stéphane) : « Développement insoutenable. Pour une conscience écologique et sociale », Coll. Turbulences, Ed. du Croquant, Bellecombe-en-Bauges [2003], 256 p.
BONIFACE (Pascal) : « Géopolitique de l'Intelligence Artificielle. Comment la révolution numérique va bouleverser nos sociétés », Ed. Eyrolles, Paris [2021],
BONO (Edward de) : « Comment avoir des idées créatives + 62 exercices pratiques », [2008], 232 p.
BORIE (Cathy) : « Mille Jours Sauvages » Roman, Ed. Rémanence, Paris [2020], 150 p.
BORNSTEIN (David) : « Comment changer le monde. Les entrepreneurs sociaux et le pouvoir des idées nouvelles » Ed. La Découverte, Paris [2005], 300 p.
BOUTTÉ (Gilbert) : « Risques et catastrophes : comment éviter et prévenir les crises », Ed. Papyrus, Paris [2006]
BOURG (Dominique) : « Écologie intégrale : pour une société « permacirculaire » », P.U.F., Paris [2017], 204 p.
BOURGEOIS (Denis) : « Le monde de la 5G : la démocratie en péril », Ed. Yves Michel [2021], p.
BOUVIER (A) : « Préparons l'école de 2030 » in Futuribles, 09/2012, n° 388, p 51-72 et F. Cros. Quels enseignants en 2020 ? in Futuribles, 09/2001, n° 267, p. 45-52.
BREGMAN (Rutger) : « Humanité. Une histoire optimiste » Ed. Le Seuil, Paris [2020], 432 p.
BUENO (Antoine) : « Futur. Notre avenir de A à Z », Ed. Flammarion, Paris [2020], p.

- CAHIERS FRANÇAIS (Revue/Auteurs multiples) : « Demain, quel travail ? », Ed. La Documentation Française, Paris, N° 398 [avril-mai 2017], pp. 16 à 92
- CAHIERS FRANÇAIS (Revue/Auteurs multiples) : « Se nourrir, un nouveau défi », Ed. La Documentation Française, Paris, N° 412 [sept.-oct. 2019], pp. 15 à 93
- CAHIERS FRANÇAIS (Revue/Auteurs multiples) : « L'urgence écologique », Ed. La Documentation Française, Paris, N° 414 [janvier-février 2020], pp. 17 à 93
- CAHIERS FRANÇAIS (Revue/Auteurs multiples) : « Démocratie : crise ou renouveau ? », Ed. La Documentation Française, Paris, N° 420-421 [mars-avril 2021], 92 p.
- CASELY (Jean-Laurent, GERMAIN (Thierry) ; « La France qui vient. Cahier de tendances 2020 » Coll. Monde en cours Ed. de l'Aube Fondation Jean-Jaurès, Paris [2020], 207 p.
- CAUDRON (Hervé) : « Le prévisible et l'imprévisible. Petite philosophie de l'avenir » Coll. Ouverture philosophique Ed. L'Harmattan, Paris [2021], 126 p.
- C.N.A.F. (Informations sociales) : « Le destin des innovations », N° 116, Paris [mai 2004], 145 p.
- C.N.R.S. (Le journal du) : « sur la piste des « nouveaux » virus », Dossier N° 170-171, Meudon, mars-avril 2004
- COENEN-HUTHER (Jacques) : « Sociologie entre décentration et engagement », Coll. Logiques sociales, Ed. L'Harmattan, Paris [2020], 200 p.
- COLLECTIF : « L'histoire de l'Occident. Déclin ou métamorphose ? », Le Monde & La Vie, N° HS, Paris [2016], 188 p.
- COMPAORÉ (Windlamita Marino) : « La crise environnementale à l'épreuve de la réflexion philosophique. L'écophilosophie T en question », Coll. Burkina Faso, L'Harmattan, Paris [2019], 134 p.
- CORNET-VERNET (Alain) : « Le futur de la ville Réflexions & prospective », Presses E.N. Pts & Chaussées, Paris [2016], 166 p.
- CORTES (Anthony) : « Le réveil de la France oubliée. Et si notre avenir était dans les villages ? » Ed. du Rocher, Paris [2021] 168 p.
- CRISTIN (Régis) : « Le crépuscule du modèle politique et administratif français », Coll. Questions contemporaines Ed. L'Harmattan, Paris [2020], 112 p.
- CRISTOL (Denis) : « Les territoires apprenants. Usages et imaginaires pour apprendre ensemble », Dossiers d'experts, Territorial Ed. Gr. Moniteur, Paris [2021], 170 p.
- DAHAN (Paul) : « Prévoir le monde de demain », Coll. Biblis Inédit CNRS Ed. [2020] p.
- DESBROSSES (Philippe Ss la Dir.) & Alii : « Guérir la Terre », Paris [2010], 252 p.
- DEGENNE (Alain) : « Dynamiques des structures sociales », Coll. Logiques sociales, L'Harmattan, Paris [2020], 202 p.
- DERVILLE (Grégory) : « Réussir la transition écologique. Outils pour agir ensemble », Terre vivante, Mens 38 [2019], 192 p.
- DEVILLARD (Arnaud), JALINIÈRE (Hugo) et SENDER (Elena) : « Comment I.A. et CERVEAU collaborent » Sciences et Avenir La Recherche, n° 886, déc. 2020, pp. 24/35
- DIAMOND (Jared) : « Bouleversement. Les nations face aux crises et au changement », Nrf essais, Gallimard, Paris [2020]
- DIAMOND (Jared) : « Collapse. How Societies choose to fail or succeed », 592 p.
- DION (Cyril) : « Demain : en route pour un nouveau monde », Actes Sud, Arles, 2015 (+ film documentaire)
- DROUET (Stéphane) : « La révolution quantique de la pensée. Libérez le génie qui est en vous » Ed. Dangles, Paris [2016], 216p
- DRUON (Emmanuel) : « Économie 2 : la transformation créatrice », Coll. Domaine du possible, Ed. Actes Sud [2020], 192p
- DU CASTEL (Viviane), SCHOCH (Patrice) [Ss. la Dir] : « Pilotages stratégiques 5.0. et durabilité des territoires. Vers une intelligence des territoires adaptée aux changements disruptifs » Coll. Intelligence stratégique et géostratégie Ed. de l'Harmattan, Paris [2020], 232 p.
- DUPUY (Jean-Pierre) : « Pour un catastrophisme éclairé », Le Seuil, Paris [2002]
- EHRlich (Paul) : « La Bombe P », Fayard, Paris [1970 & 1972], 230 p
- EHRlich (Paul et Anne) : « The Population Bomb Revisited », Electronic Journal of Sustainable Development, vol. 1, 2009, p. 63-71
- FLANNERY (Tim) : « Les faiseurs de pluie. L'histoire et l'impact futur du changement climatique », Ed. Héloïse d'Ormesson, Paris [2006], 373 p.

- FUKUOKA (Masanobu) : « Semer dans le désert. Agriculture durable, remise en état intégrale de la terre et ultime recours pour la sécurité alimentaire », Ed. Guy Trédaniel/Courrier du Livre, Paris [2014], 264 p.
- FUKUOKA (Masanobu) : « La voie du retour à la nature : théorie et pratique pour une philosophie verte », Ed. Guy Trédaniel/Courrier du Livre, Paris [2005]
- GABILLIET (Philippe) : « Éloge de l'inattendu. L'art de se laisser surprendre » Ed. Saint-Simon, Paris [2021]
- GUAY (Louis), DOUCET (Laval) BOUTHILLIER (Luc) DEBAILLEUL (Guy) : « Les enjeux et les défis du développement durable. Connaître, décider, agir », Presses de l'Université, Laval Ca [2004], 370 p.
- GEORGE (Susan) : « Un autre monde est possible si... », Lib. Arthème Fayard, Paris [2004], 287 p.
- GORE (Al) : « Choisir maintenant », [2010], 416 p.
- GRATIA (Jean-Pierre) : « La vie sur Terre et son devenir », Coll. Biologie, écologie, agronomie, L'Harmattan, Paris [2020], 236 p.
- GRIMAUULT (Vincent) : « La renaissance des campagnes. Enquête dans une France qui se réinvente », Ed. Le Seuil, Paris [2020], 320 p.
- GRISOT (Sylvain) : « Manifeste pour un urbanisme circulaire. Pour des alternatives concrètes à l'étalement de la ville », Hors Collection, Ed. Apogées, Rennes [2021], 224 p.
- GUERMOND (Yves) : « La citoyenneté à travers la géographie », Coll. Questions contemporaines Ed. L'Harmattan, Paris [2020], 136 p.
- GUILLEBAUD (Jean-Claude) : « Le commencement d'un monde. Vers une modernité métisse », Paris [2008], 400 p.
- HANCE (Thierry) : « Vers une économie verte et bienveillante », Coll. Questions économiques, L'Harmattan, Paris [2021], 190 p.
- HOPKINS (Rob) : « Et si... On libérerait notre imagination pour créer le futur que nous voulons ? », Coll. Domaine du possible, Ed. Actes Sud, Arles [2020], 304 p.
- HOPKINS (Rob) : « Manuel de transition. De la dépendance au pétrole à la résilience locale », Coll. Guides pratiques, Ed. Silence/Ecosociété, Paris [2010], 212 p.
- HARARI (Yuval Noah) : « 21 leçons pour le XXI^e siècle », Albin Michel, Paris [2018], 375 p.
- JACQUARD (Albert) : « La légende de la vie », Ed. Stock, Paris [2007], 408 p.
- JACQUARD (Albert) : « Tentatives de lucidité », Ed. Stock, Paris [2004], 247 p.
- KAI-FU (Lee) : « I.A. La plus grande mutation de l'histoire » Ed. Les Arènes [2019]
- KEMPF (Hervé) : « Pour sauver la planète, sortez du capitalisme » Coll. Le Point Terre Le Seuil, Paris [2020], 160 p.
- LAWSON-HELLU (Laté) : « La modernité. Perspective francophone et écosophique », Coll. Questions contemporaines Ed. L'Harmattan, Paris [2021], 256 p.
- LEBAUBE (Alain), ROGER (Patrick) : « Imagine la France de nos enfants », Ed. Balland/Jacob-Duvernet, Paris [2001], 156 p.
- LENOIR (Frédéric) : « Juste après la fin du monde », NIL Ed., Paris [2021], 186 p.
- LEPAGE (Corinne) : « Vivre autrement », Ed. Grasset & Fasquelle, Paris [2009], 166 p.
- LEROUX (Ch.Edouard) : « Ré-humaniser le monde » Coll. Questions contemporaines Ed. L'Harmattan, Paris [2021], 198 p.
- L'OBS (Magazine) : « Notre vie en 2049. Manger, se déplacer, travailler, se loger... », N° spécial, 02.2020
- MAALOUF (Amin) : « Le naufrage des civilisations » (Essai) Ed. Grasset, Paris, 2019, 330 p.
- MAGNIER (Arnaud) : « Le discernement » Éd. du Toucan, Paris, 2016, 233 p.
- MALLARD (Stéphane) : « Disruption. Préparez-vous à changer de monde » Dunod, [2019], 239 p.
- MARTIN (Émilie – Ss. la Dir. –) : « Que serait la Terre sans les hommes ? », National Geographic France, Vol. 20.1, n° 112, Janv. 2009, pp. 24 à 81
- MEGA (Voula P.) : « La promesse des villes pour le meilleur des mondes possibles. Au cœur des objectifs du développement durable 2030 à l'ère de la géopolitique urbaine. », Coll. Villes et entreprises, L'Harmattan, Paris [2020], 228 p.
- MENTHÉOUR (Erwan) : « Les chances qui nous restent. Histoire de la sixième extinction », Lib. A.Fayard, Paris 2019 215 p.
- MONDE (Journal Le), VIE (Mag. La) : « L'Atlas du monde de demain », Co-éd., Paris [2013], 188 p.
- MONDE DIPLOMATIQUE (Le) : « La bombe humaine », Manières de voir, N° 167, Oct.Nov.2019

- MONOD (Théodore) : « Et si l'aventure humaine devait échouer », Ed. Grasset & Fasquelle, Paris [édit. 2000 & 2005], 268 p
- MORIN (Edgard) : « La Voie. Pour l'avenir de l'humanité », Lib. A. Fayard, Paris, 2011, 308 p.
- MORIN (Edgard) : « Sociologie. », édition revue et augmentée par l'auteur. Coll. Points, série Essais, Lib. Arthème Fayard/Seuil, Paris [1994], 472 p.
- MORIN (Edgard) : « L'An 1 de l'ère écologique : la Terre dépend de l'homme qui dépend de la Terre », Tallandier, Paris [2007]
- MORIN (Edgard) : « Mon chemin. Entretiens avec Djénane KarehTager », Lib. Arthème Fayard, Paris [2008], 363 p.
- NAESS (Arne) : « Une écologie pour la vie », Coll. Points Terre Ed Le Seuil, Paris [2020], 304 p.
- NEWBERG (Andrew), AQUILI [Eugène d'] et RAUSE (Vince) : « Pourquoi « Dieu » ne disparaîtra pas. Quand la science explique la religion », Paris, Ed. Sully, [2003], 317 p.
- NGOIE MBAYO (Etienne) : « Crise sanitaire et lutte pour l'influence du monde », Coll. Relations internationales du monde contemporain L'Harmattan, Paris [2021], 182 p.
- NJOH MOUELLE (Ebénézer) : « Lignes rouges « éthiques » de l'I.A. », L'Harmattan, Paris [2020], 128 p.
- NJOH MOUELLE (E) : « Transhumanisme, marchands de science et avenir de l'homme » L'Harmattan, Paris [2017], 145 p.
- OLLIVIER (Bernard) : « L'essence de la vie. Ils quittent la ville pour vivre de la terre », Flammarion, Paris [2019], 270 p.
- ONFRAY (Michel) : « Décadence » (notamment la Conclusion à partir de la p. 573), Flammarion, Paris [2017] 653 p.
- PADOVANI (Florence), LYSANIUK (Benjamin) [Ss.la Dir] : « La gestion des transitions. Anticiper, subir, réagir, planifier. », Coll. Colloques & rencontres, L'Harmattan, Paris [2019], 274 p.
- PAQUOT (Thierry) : « Mesure et démesure des villes », Ed. C.N.R.S., Paris [2020], 320 p.
- PELLETIER (Philippe – Ss. la Dir. –) : « Dictionnaire critique de l'anthropocène », Ed.CNRS, Paris [2020] 1200 p.
- PARTICULIER (Le) : « High-Tech. Les vraies innovations, les fausses promesses », HS n° 151, Paris [12.2018], 124 p.
- PELT (Jean-Marie – Pr. –) : « L'avenir droit dans les yeux. Entretiens avec Martine Leca », Lib. A. Fayard, 2003, Paris, 169 p.
- PELT (Jean-Marie – Pr. –), SÉRALINI (Gilles-Éric) : « Après nous le déluge ? » Ed. Flammarion/Fayard, Paris [2006], 193 p
- PELT (Jean-Marie – Pr. –), RABHI (Pierre) : « Le monde a-t-il un sens ? » Ed. Flammarion/Fayard, Paris [2014], 212 p.
- PERTHUIS (Christian de), BERGER (Amaud), ARNAUD (Emmanuel) : « Le développement durable », Coll. Repères pratiques, Ed. Nathan, Paris [2005], 160 p.
- PERUISSET-FACHE (Nicole) : « *Un monde vivable en 2050 ? Démographie, Ressources, Pollutions, Perspectives* » Coll. Questions contemporaines, L'Harmattan, Paris [2021], 146 p.
- PERUISSET-FACHE (Nicole) : « Que sont les humains devenus ? » Coll. Questions contemporaines, L'Harmattan, Paris [2020], 176 p.
- PHILOSOPHIE (Magazine) : « Le monde selon Michel SERRES », Hors-série n° 39, oct. 2018
- POWELL (Kenneth) HUDSON (Jennifer) : « la ville de demain » Ed. du Seuil, Paris [2000], 256 p.
- PUYOL (Angel), RIBA (Jordi), VERMEREN (Patrice) : « Un nouveau regard sur la solidarité », Coll. La philosophie en commun, L'Harmattan, Paris [2020], 184 p.
- RABHI (Pierre), HULOT (Nicolas) : « Graines de possibles. Entretiens arbitrés par Weronika ZARACHOWICZ » Coll. Regards croisés sur l'écologie, Calmann-Lévy, Paris [2005], 285 p.
- RABHI (Pierre) : « La puissance de la modération », Actes Sud, Arles [2016], 128 p.
- RABHI (Pierre) : « Vers la sobriété heureuse », Actes Sud, Arles [2010], 143 p.
- RABHI (P) : « Conscience et Environnement. La symphonie de la vie », Ed.du Relié Arles [2008], 231 p.
- REDFIELD (James), MURPHY (Michael) et TIMBERS (Sylvia) : « Et les hommes deviendront des dieux », Paris, Ed. Robert Laffont, 2003, 261 p.
- REEVES (Hubert) avec LENOIR (Frédéric) : « Mal de Terre », Le Seuil, Paris [2003], 269 p.

- REYT (Philippe) : «La ville face au vide. Une nouvelle lecture du déclin » Coll. Questions contemporaines Ed. L'Harmattan, Paris [2021], 236 p.
- RICHEMOND (Alain) : « La résilience économique » Ed. d'Organisation, Paris [2003], 248 p.
- RIEDMATTEN (Eric de), BRAHIC (André) et ali. : « Les 50 innovations qui vont bouleverser notre vie d'ici 2050 », Ed. l'Archipel, Paris [2013], 302 p.
- RIFKIN (Jeremy) : « Le New Deal Vert mondial », Ed. Les Liens qui Libèrent, Paris [2019], 304 p.
- RIOUD (Arnaud) : «La prophétie de l'aigle et du condor. Le monde de demain est écrit depuis des millénaires», Ed. Trédaniel [2021], 202 p.
- ROSNAY (Joël de) : « L'homme symbiotique. Regards sur le troisième millénaire », Le Seuil Paris [2015] 350 p.
- ROSNAY (Joël de), ORNISH (Dean), JUNIEN (Claudine), KHAYAT (David) et GOUYON (Pierre-Henri) : « La révolution épigénétique. Notre mode de vie compte plus que votre hérédité», Ed. Albin Michel, Paris[2018] ,150 p.
- ROWLING (J.K.) : « La meilleure des vies », Ed. Grasset, Paris [2017], 80 p.
- SALMON (Robert) : « Tous les chemins mènent à l'Homme », InterEditions, Paris [1994], 311 p.
- SCHWAB (Thierry) : « Optima 2121 » roman anticipation Ed. L'Ombre rouge [2021], 264 p.
- SCHWARTZ (Stephan) : « Les 8 lois du changement », Guy Trédaniel Ed., Paris, 2019, 272 p.
- SCIENCE et VIE Junior (Revue) : « la vie en 2050 », Hors Série Futur, n° 147 mai 2021, 98 p.
- SCIENCE et VIE (Revue) : « les nouvelles lois de la famille », Hors-Série, n° sept. 2015
- SCIENCE et VIE (Revue) : « la vie serait quantique », n° avril 2011
- SEIDL (Martin – Ss. la Dir. –) : « Aménager la ville avec l'eau, pour une meilleure résilience face aux changements globaux », Presses de l'E.N. des Pts & Chaussées, Paris [2020], 300 p.
- SERRES (Michel) : « Hominescence », Paris, Ed. Le Pommier, Coll. Essais, Paris, 2001, 340 p.
- SERRES (Michel) : « Petite poucette », Coll. Manifeste, Ed. Le Pommier, Paris [2012]
- SERRES (Michel) : «Morales espiègles », Ed. Le Pommier, Paris [2019]
- SERVAN-SCHREIBER (Jean-Louis) : « Trop vite ! Pourquoi nous sommes prisonniers du court terme », Paris [2010], 208 p.
- SERVIGNE (Pablo), STEVENS (Raphaël), CHAPELLE (Gauthier) : « Une autre fin du monde est possible. Vivre l'effondrement (et pas seulement y survivre) », Le Seuil, Paris [2018], 327 p.
- SYKES (Bryan – Pr. –) : « La malédiction d'Adam. Un futur sans les hommes», Ed. Albin Michel, Paris, 2004,408 p.
- STIGLITZ (Joseph E.) : « La grande désillusion », Le livre de poche, Fayard, Paris [2002], 409 p.
- STIGLITZ (Joseph E.) : « Où va le monde M.Stigliz ? Entretiens avec J.SARRAZIN », DVD Mag. Challenges, [2007].
- T La Revue (Auteurs multiples) : « Rêvons nos villes », Slowlife, Ed. La Tribune, N° 3, 16/02/2021, 89 p.
- TARDY (Cécile), SEVERO (Marta) – Ss. la Dir. : « Dispositif du visible et de l'invisible dans la fabrique des territoires », Coll. Questions contemporaines, Ed. L'Harmattan, Paris [2020] 226 p.
- TISSERON (Serge) : « L'emprise insidieuse des machines parlantes », Ed Les liens qui libèrent Paris [2020] 210 p.
- TIRVAUDEY (Robert) : « Transhumanisme et Humanisme » Coll. Ouverture Philosophique, Ed. l'Harmattan, Paris [2021], 368 p.
- URBANISME (Revue Auteurs multiples) : « Lost in Transition. Comment re-liaer les territoires » 40è Rencontres des agences d'urbanisme Ile de France » Hors-série N° 71 décembre 2019
- URBANISME (Revue Auteurs multiples) : «Scénarii pour une ville bas-carbone» Dossier, N° 41601.03.2020, pp.24/68
- URBANISME (Revue Auteurs multiples) : « Habiter un monde plus chaud » Dossier N° 417, 04.062020, pp.26/68
- URBANISME (Revue Auteurs multiples) : « Les ressorts de la résilience territoriale » Dossier, N° 41809.11.2020, pp.36/73
- URBANISME (Revue Auteurs multiples) : « Explorons nos futurs (heureux) 41è Rencontre des agences d'urbanisme Brest » Hors-série N° 74 mars 2021
- VARGAS (Fred) : « L'Humanité en péril. Vions de bord, toute ! », Paris [2019], Flammarion 249 p.

- VELTZ (Pierre) : « « La Grande Transition » La France dans le monde qui vient », Le Seuil, Paris [2008], 261 p.
- VELTZ (P) : « L'économie désirable. Sortir du monde thermo-fossile », Coll. La République des idées, Le Seuil, Paris [2021],
- VERGELY (Bertrand) : « Notre vie a un sens ! », Ed. Albin Michel, Paris [2019], 332 p.
- VERMEYLEN (Paul – Ss. la Dir. –) : « La ville sensible », Coll. Questions contemporaines, L'Harmattan, Paris [2020], 114 p.
- WALCH (Guy) : « Démocratie ? », Coll. Ouverture Philosophique, Paris [2020], 264 p.
- WEISMAN (Alan) : « Homo disparitus », Paris [2007], 395 p.
- WERBER (Bernard) : « Paradis sur mesure », roman, Science-fiction, Paris [2008], 448 p.
- WUNENBIRGER (Jean-Jacques) : « Soigner. Les limites des techno-sciences de la santé. », Coll. Transversales philosophiques, EME Editions, Paris [2019], 190 p.
- YATCHINOVSKY (Arlette) : « L'approche systémique pour gérer l'incertitude et la complexité », Coll. Formation Permanente, séminaires Mucchielli, E.S.F. éditeur, Paris [1999], 164 p.
- ZAKARIA (Fareed), OECHSLIN (Joachim), COHN (Cindy), SUKHDEV (Pavan), MALKIN (Craig), JENSEN (Lars), SACHS (Jeffrey), WASSMER (Carla), RINAUDO (Thierry) et MECKEL (Miriam) : « Les grandes questions de notre monde. Discussions sur les défis du XXIe siècle », Bulletin du Crédit Suisse, Zurich (Ch) [1/2019], pp 3 + 14 à 70.

Jean-Claude PUTOUD

Décembre 2021

Groupe de Travail Prospective Territoriale Citoyenne

« Visions de Territoire »

Réseau des Conseils de Développement de la G.Ré.G.

